NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2025

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "*insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità*".

Il presente documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 16/12/2024 con delibera n°10 ed è stato successivamente approvato con Decreto del MIC Direzione Generale Musei rep. n.52 del 23/01/2025.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 il bilancio preventivo, è stato oggetto di n.1 provvedimento di variazione: la I variazione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione il 18/07/2025 con

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

delibera n°5/2025 e approvata con Decreto del MIC Direzione Generale Musei rep. n. 747 del 30/09/2025.

Si precisa che a causa dell'assenza del Collegio dei Revisori, scaduto nel mese di luglio 2025, l'Istituto non ha potuto provvedere a redigere un'ulteriore variazione di bilancio nonostante si siano verificate nuove entrate rispetto a quanto previsto. Si dà pertanto conto di queste entrate nel presente Conto Consuntivo.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2025, che viene sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La gestione finanziaria di competenza, rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi), presenta un avanzo di **€ 1.374.491,97** così costituito:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	**2024**
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	2.414.413,28
Riscossioni	2.164.083,00
Pagamenti	1.845.275,96
Saldo finale di cassa	2.733.220,32

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	4.741.065,61
TOTALE USCITE IMPEGNATE	3.366.573,64
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	**1.374.491,97**

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA - ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 1.551.449,64, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 531.058,52 con maggiori entrate per € 1.020.391,12.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 468.000,00, sono state accertate somme per € 1.446.731,02 con maggiori accertamenti per € 978.731,02

Tra le entrate di questa voce rientrano tutti i fondi provenienti direttamente dal Ministero della Cultura. In particolare, i fondi per il funzionamento (€ 400.000,00) e lo stanziamento aggiuntivo per far fronte alle spese per il contenzioso tra Ministero della Cultura e Provincia di Siena per l'occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, sede della Pinacoteca (€ 1.000.000,00).

Lo stanziamento aggiuntivo è stato comunicato con nota prot. n. 5691 del 21/11/2025 da parte del Dipartimento per la valorizzazione del Patrimonio Culturale e della Direzione Generale Musei del Mic e pertanto risulta come maggiore accertamento sul capitolo relativo ai Trasferimenti da parte del Ministero MIC per il funzionamento (1.2.1.001). Come vedremo nell'analisi della situazione amministrativa, non avendo inserito questi fondi nel bilancio previsionale 2025, si procede con il vincolo degli stessi ai fini della loro utilizzazione nell'a.f. 2026.

Ci sono inoltre i fondi per il pagamento dei buoni pasto ai dipendenti (€ 29.599,60) e per il pagamento della quota relativa alla convenzione dei servizi di salute e sicurezza (€17.131,42) che hanno originato minori accertamenti in quanto la relativa spesa sostenuta è stata minore di quella preventivata. Si tratta, quindi, essenzialmente di variazioni che non influiscono sugli equilibri del bilancio.

TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 0,00, sono state accertate somme per € 4.411,41 con maggiori accertamenti per € 4.411,41.

Questi sono fondi ottenuti dall'Istituto a seguito della partecipazione all' "Avviso pubblico per il sostegno delle Celebrazioni dei 260 anni dall'insediamento di Pietro Leopoldo d'Asburgo Lorena come Granduca di Toscana – anno 2025" emanato dalla Regione Toscana. La comunicazione del finanziamento del progetto presentato è pervenuta in data 8 luglio quando era già stata predisposta la I variazione di bilancio e pertanto anche in questo caso si tratta di un maggior accertamento. L'Istituto ha comunque svolto il progetto utilizzando le capienza dei capitoli di bilancio 2025, rendicontando le relative spese alla Regione Toscana.

2) ALTRE ENTRATE

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 60.000,00, sono state accertate somme per € 94.124,00 con maggiori accertamenti per € 34.124,00

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

In sede di previsionale e anche di I variazione si era ritenuto di ridurre rispetto agli anni precedenti le stime degli introiti da bigliettazione, dato che era prevista per la seconda parte dell'anno la chiusura almeno parziale del sito principale dell'Istituto, ovvero la Pinacoteca Nazionale. Nonostante ciò sia effettivamente avvenuto dal mese di agosto, in realtà i visitatori anche per quest'anno sono rimasti più o meno costanti, attestandosi poco sopra i 34.400, e rispetto al 2024 si è verificata solo una lieve diminuzione degli incassi (da €96.277,00 a € 94.124,00)

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.000,42, sono state accertate somme per € 2.472,86 con maggiori accertamenti per € 472,44

Questa voce fa riferimento ai proventi per concessioni su beni, in particolare l'incassato è relativo ai diritti di riproduzione delle immagini delle opere d'arte dell'Istituto, ad eccezione di € 800,00 incassati per la concessione degli spazi della Pinacoteca in favore di un privato per l'organizzazione di un piccolo evento legato ad una visita guidata esclusiva.
I € 0,42 inseriti in previsione fanno riferimento agli interessi bancari ed erano stati stimati sulla base di quanto incassato nel 2024. Sono stati effettivamente accertati € 0,34.

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.058,10, sono state accertate somme per € 3.710,35 con maggiori accertamenti per € 2.652,25

Rientrano in questa voce i € 57,10 relativi al cinque per mille dell'imposta sui redditi delle persone ed altre entrate non prevedibili, che hanno generato maggiori accertamenti, quali i rimborsi pervenuti dalla società di fornitura dell'acqua e dalla società di fornitura del gas, a seguito di conguagli, e i rimborsi di commissioni bancarie effettuati dalla società che gestisce gli incassi POS, a seguito di ricalcolo del dovuto, sulla base di quanto effettivamente transato, e di rimborso in relazione alle microtransazioni. Si segnala inoltre il rimborso del canone RAI 2024 che l'Istituto aveva pagato dato che non aveva avuto riscontro alla richiesta di esonero dalla stesso, ai sensi dell'art 37, comma 1, Regio Decreto 3 agosto 1928, n. 2295 e degli artt. 1, 2, 3 e 4 del Decreto del Ministero delle Comunicazioni 8 gennaio 1998, n. 54. Il Ministero delle Imprese e del Made in Italy - Direzione Generale per il digitale e le telecomunicazioni - Istituto Superiore Delle Comunicazioni e Delle Tecnologie Dell'informazione Div. IX ha comunque riconosciuto, seppur tardivamente, il diritto all'esonero dal canone e la RAI Radiotelevisione Italiana ha pertanto proceduto al relativo rimborso per l'annualità già pagata.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	468.000,00	1.446.731,02	0,00	978.731,02
TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI	0,00	4.411,41	0,00	4.411,41
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	60.000,00	94.124,00	0,00	34.124,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	2.000,42	2.472,86	0,00	472,44
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.058,10	3.710,35	0,00	2.652,25

	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	DIFFERENZA
TOTALE ENTRATE CORRENTI	531.058,52	1.551.449,64	1.020.391,12

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate ammonta ad € 2.987.895,54, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 2.900.606,00 con maggiori entrate per € 87.289,54

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.900.606,00, sono state accertate somme per € 2.987.895,54 con maggiori accertamenti per € 87.289,54

	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	2.900.606,00	2.987.895,54	0,00	87.289,54
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	2.900.606,00	2.987.895,54	0,00	87.289,54

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

Sono confluiti nelle entrate in conto capitale i contributi provenienti dal Ministero della Cultura per la Programmazione finanziata ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015)- Annualità 2025-2027 per i due progetti presentati dall'Istituto riguardanti la Pinacoteca Nazionale e Palazzo Chigi alla Postierla. Gli importi previsti per il 2025, pari ad € 500.000,00 complessivi, sono stati tutti accertati.

Tra gli accertamenti dei contributi provenienti dal MIC troviamo anche la somma destinata all'acquisto dell'opera d'arte "Allegoria delle Quattro Stagioni" di Rutilio Manetti per cui la Direzione Generale Musei con Decreto 562 del 23/07/2025, trasmesso all'Istituto in data 02/09/2025 (prot. MIC-DG-MU_SERVII_UO3 N. 15970) ha stanziato la corrispondente cifra, che è stata versata nelle casse dell'Istituto in data 14/08/2025. Non potendo effettuare un'ulteriore variazione al bilancio 2025, pur avendo accertato la somma in entrata (€ 340.000,00), si è rimandato al 2026 l'acquisto dell'opera d'arte in questione, vincolando il contributo ricevuto, come vedremo nell'analisi della situazione amministrativa.

Tra le entrate in conto capitale vi sono infine le somme accertate nell'ambito dei progetti PNRR. In particolare, l'istituto nel 2025 ha concluso sia la gara relativa ai lavori per la rimozione delle barriere architettoniche (Investimento 1.2 Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura), sia la gara per l'affidamento dei lavori di efficientamento energetico (Investimento 1.3 Migliorare l'efficienza energetica in cinema, teatri e musei), con la collaborazione della Provincia di Grosseto che ha svolto la procedura in qualità di stazione appaltante qualificata. Ha inoltre formalizzato affidamenti diretti di ulteriori servizi e forniture a valere sull'investimento 1.3 e previsti dal quadro economico di progetto. Le somme accertate sono quindi a copertura di quanto impegnato, trattandosi di progetti che prevedono il rimborso delle spese effettivamente sostenute. Gli accertamenti effettivi sono stati leggermente inferiori a quelli previsti in quanto su entrambi i finanziamenti sono rimaste delle quote non utilizzate (e quindi non accertate), che sono infatti state riportate in entrata e in uscita nel Previsionale 2026.

TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Non si sono rilevate entrate accertate per gestioni speciali, come da previsione definitiva.

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 201.720,43, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 537.000,00 con minori entrate per € 335.279,57

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA - USCITE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate ammonta ad € 691.099,64, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 2.055.336,79 con minori uscite per € 1.364.237,15.

1) FUNZIONAMENTO

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 95.255,00, sono state impegnate somme per € 84.677,24 con minori impegni per € 10.577,76

I minori impegni si riferiscono in prevalenza (€ 7.803,00) al compenso per i componenti al Collegio dei Revisori che sono stati retribuiti fino alla scadenza dell'incarico. Nel corso del 2025, infatti, è stato emesso il Decreto Interministeriale di determinazione dei compensi e si è finalmente potuto procedere al pagamento delle 3 annualità spettanti ai componenti, dalla nomina del 2022 alla decadenza nel 2025. Essendo poi stato nominato il nuovo Collegio nel 2026, per il secondo semestre 2025 in pratica non ci sono stati compensi da corrispondere. Gli altri minori impegni si riferiscono ai capitoli relativi ai rimborsi agli organi istituzionali e agli organi di revisione, la cui consistenza è stata inferiore a quanto preventivato.

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 45.135,00, sono state impegnate somme per € 40.113,27 con minori impegni per € 5.021,73.

Le differenze sostanziali, con minori stanziamenti rispetto alle previsioni, si rilevano per i buoni pasto da conferire ai dipendenti e per le missioni in Italia e all'estero dei dipendenti dell'Istituto.

Per quanto riguarda i fondi destinati alle retribuzioni del personale per la realizzazione dei progetti dedicati agli Istituti e Musei dotati di autonomia speciale, ai sensi dell'articolo 1 ter, comma 4, D. L. 21 settembre 2019, n. 104, convertito con modificazioni dalla L. 18 novembre 2019, n. 132, anche in questo caso c'è un piccola inflessione in diminuzione (dai € 9.135,00 previsti agli € 8.890,00 effettivi) in quanto una dipendente non ha potuto partecipare al progetto e la quota per lei prevista non è stata pertanto erogata. Anche nel 2025, quindi, grazie a questi fondi, si sono potuti realizzare progetti importanti come le aperture straordinarie della Pinacoteca Nazionale la domenica pomeriggio e la riorganizzazione e valorizzazione della biblioteca di Villa Brandi che da anni necessitava di una revisione.

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 430.386,79, sono state impegnate somme per € 363.556,66 con minori impegni per € 66.830,13

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

Si segnala che i minori impegni più consistenti sono sui capitoli relativi alle utenze, per le quali l'adesione alle nuove convenzioni Consip per luce e gas ha sicuramente giovato in termini di risparmio (circa € 30.000 euro in meno del preventivato).

Altra differenza rilevante è sul capitolo delle assicurazioni, ed in particolare sulle assicurazioni di beni mobili che non si sono rese necessarie in quanto, con la Pinacoteca condizionata dallo svolgimento dei lavori, non ci sono stati nuovi prestiti di opere d'arte in entrata per cui appunto le spese di assicurazione sarebbero state a carico dell'istituto. Vi sono poi minori uscite sul capitolo della Convenzione salute e sicurezza nei luoghi lavoro che però corrispondono, come spiegato, a minori entrate, in quanto i contratti sono direttamente gestiti e finanziati dal Ministero.
In generale comunque, è stato realizzato quanto previsto sia in fase di previsionale che con le variazioni, anche compensative, nel corso dell'anno.

Tra le spese più importanti, la manutenzione ordinaria sugli immobili e sugli impianti delle varie sedi dell'istituto e del verde presso Villa Brandi e l'Eremo di San Leonardo al Lago, le spese di pulizia e disinfestazione, e le spese di gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici – software e Licenze Software, che hanno coperto, oltre alla consueta assistenza e manutenzione dei programma di contabilità, anche le spese per l'assistenza e la manutenzione del sito web istituzionale e della piattaforma, creata nel 2024, dedicata agli archivi e alla biblioteca dell'Istituto.
Anche le spese di trasporto e smaltimento rifiuti sono state più o meno quelle preventivate: è infatti in atto una grande opera di risistemazione di tutti i locali delle varie sedi dell'Istituto, con smaltimento di materiale inutilizzato e/o danneggiato che consentirà di riguadagnare spazi importanti in particolare nel laboratorio di restauro e nei fondi delle sedi della Pinacoteca e di Palazzo Chigi alla Postierla.
Per la prima volta sono infine stati acquistati anche dei libri per la Biblioteca di Palazzo Chigi alla Postierla che dopo anni in cui ha potuto beneficiare solo di donazioni, ha finalmente visto aumentare il proprio patrimonio con acquisti mirati inerenti la specifica collezione storico-artistica ospitata.

2) INTERVENTI DIVERSI

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 150.100,00, sono state impegnate somme per € 144.228,62 con minori impegni per € 5.871,38

Come si può evincere dalle somme impegnate rispetto a quelle previste, praticamente tutte le attività istituzionali programmate sono state realizzate e non si registrano particolari economie, se non nell'acquisto del vestiario, per cui si è provveduto essenzialmente dal punto di vista della sicurezza sul lavoro con l'acquisto di DPI.
Fanno parte di questa sezione le spese per l'acquisto di materiale tecnico-specialistico e per laboratori, che sono state destinate sia al laboratorio di restauro che ai laboratori organizzati con le scuole e con i

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

visitatori, o anche alle attività di piccola manutenzione svolte dalla squadra tecnica interna all'Istituto. Vi sono poi le spese per pubblicità e promozione e le spese per l'organizzazione di manifestazioni culturali, attività didattiche o per l'erogazione di servizi aggiuntivi al pubblico. Di particolare rilevanza, i servizi per la produzione di video professionali con finalità di promozione dell'Istituto, i servizi di progettazione, realizzazione e stampa di materiale promozionale e i servizi per l'organizzazione di attività educative dedicate a particolari pubblici come famiglie, scolaresche o pubblici fragili..

Rientrano in queste spese anche le somme per il progetto della nuova catalogazione del patrimonio artistico dell'Istituto finanziato dalla Direzione Generale Musei. Sono stati affidati tutti i contratti d'appalto previsti dal progetto, pertanto dei € 107.800,00 stanziati, rimane da impegnare la sola quota di € 3.800,00 destinata alla retribuzione degli incentivi per funzioni tecniche di questo specifico progetto per i quali si è ancora in attesa di pubblicazione del decreto ministeriale con norme e criteri per la loro ripartizione. Tale somma è stata pertanto vincolata, come evidenziato nella situazione amministrativa

Da segnalare le spese per l'adesione a due reti museali importanti, ovvero la "NEMO – Network of European Museum organisations", per l'apertura del museo al campo internazionale, e l' "Associazione Nazionale Case della Memoria e Sistema Museale Tematico Casa della Memoria in Toscana - I Grandi Personaggi" per una maggiore visibilità di Villa Brandi. Ci sono infine le spese per i corsi di formazione destinati al personale per l'abilitazione all'utilizzo dei defibrillatori, con cui sono stati formati 20 dipendenti.

- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 15.864,00, sono state impegnate somme per € 15.864,00

Queste voci riguardano i trasferimenti al Ministero degli introiti da biglietteria, nella misura percentuale del 30%, previsti dal D.M. rep. n. 150 del 30/04/2025 avente ad oggetto "*Disposizioni sui proventi derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso agli istituti e luoghi della cultura statali"* e quelli destinati all'INPS per i fondi ex Enpals, anch'essi in misura percentuale sugli introiti (0,1%). Come già anticipato nella sezione delle entrate, le effettive entrate relative alla biglietteria sono state molto superiori alle previsione pertanto in relazione a questi versamenti, al netto del costo del servizio affidato tramite appalto (€ 2196,00), si è provveduto ad impegnare tutto quanto fosse disponibile sui relativi capitoli, vincolando la parte eccedente sull'avanzo di amministrazione in modo da poterla versare a valere sul Previsionale 2026.

- ONERI FINANZIARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 3.200,00, sono state impegnate somme per € 2.916,07 con minori impegni per € 283,93

Sono oneri finanziari le spese bancarie per la convenzione di cassa con l'Istituto tesoriere e il sistema POS per i pagamenti dei biglietti in Pinacoteca, con un lieve risparmio, soprattutto a livello di

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

commissioni, rispetto a quanto preventivato. Tra l'altro, come abbiamo visto nei capitoli delle entrate, alcune di queste somme sono poi state rimborsate.

- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 194.106,00, sono state impegnate somme per € 31.172,00 con minori impegni per € 162.934,00

Con il Previsionale 2025 e in sede di I variazione si era provveduto ad inserire tra le poste in uscita la somma necessaria al pagamento dell'imposta di registro sia per la registrazione dell'accordo transattivo da sottoscrivere con la Provincia di Siena a conclusione del contenzioso in essere per l'occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, che per la registrazione del successivo contratto di concessione. In realtà, a seguito di interlocuzioni con la Provincia, si è accertato che la tassa di registro relativa al contratto di concessione (pari a € 100.000,00) fosse a loro carico pertanto la somma inizialmente stanziata non è stata utilizzata. Inoltre, l'accordo di concessione è stato firmato solo a febbraio 2026, con registrazione alla Corte dei Conti in data 25/03/2026, quindi la relativa tassa di registro non sarebbe comunque stata imputabile all'a.f. 2025.
Relativamente alla tassa di registro per l'accordo transattivo invece, che è stato firmato in data 17/12/2025, è stata ricompresa nella somma onnicomprensiva da corrispondere nel 2026 alla Provincia (che si occuperà della registrazione dell'accordo presso l'Agenzia delle entrate) a chiusura del contenzioso e pertanto non è stata utilizzata ma vincolata insieme alle restanti somme necessarie alla conclusione del contenzioso.
Le spese sostenute in questa sezione riguardano invece l'IRAP corrisposta in relazione ai compensi dei componenti del Collegio dei Revisori, la TARI e la tassa di registro, pagata in misura fissa, per la registrazione del contratto di compravendita delle opere d'arte "Bruto" e "Camillo", tarsie, che approfondiremo nella sezione delle spese in conto capitale.

- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.065.630,00, sono state impegnate somme per € 8.571,78 con minori impegni per € 1.057.058,22

Rientra in questa sezione il capitolo "Esborso da contenziosi e accessori" sul quale era previsto l'utilizzo dei fondi specificamente inviati dalla DG Musei per la risoluzione del contenzioso tra l'Amministrazione Provinciale di Siena – MIC e Musei Nazionali di Siena.
Come detto, la firma dell'accordo transattivo è avvenuta in data 17/12/2025, con condizione sospensiva in relazione alla necessaria registrazione del decreto di conferma del contratto (rep. n. 118 del 19/12/2025) presso la Corte dei Conti, che è avvenuta in data 27/01/2026. Pertanto la somma necessaria al pagamento dell'accordo non impegnata è stata vincolata per il suo utilizzo nell'a.f. 2026.
Ciò che invece è stato impegnato e pagato in relazione al contenzioso è la quota parte delle spese per la CTU in fase dibattimentale a carico dell'Istituto.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

3) FONDO DI RISERVA

Con variazione compensativa n. 4 del 28/11/2025 (decreto direttoriale rep. n. 106 del 28/11/2025) si è proceduto ad un prelievo dal fondo di riserva a seguito del verificarsi di una spesa non preventivabile a cui non si sarebbe potuto far fronte semplicemente attingendo da altri capitoli della medesima UPB, che non presentavano sufficiente disponibilità o comunque non potevano essere ridotti per ulteriori spese già programmate. In particolare, il fondo è stato utilizzato per incrementare il capitolo 1.1.3.161 *Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico* per procedere alla messa in sicurezza di alcuni pozzetti presenti nelle sedi Villa Brandi e dell'Eremo di San Leonardo al Lago e alla tinteggiatura delle travi di Villa Brandi con vernice ignifuga, in adempimento a quanto prescritto dai Vigili del Fuoco ai fini del rilascio della Certificazione Prevenzione Incendi. Pertanto, se con la I variazione 2025 si è erano previsti sul fondo di riserva € 20.560,00, a seguito del prelievo effettuato sono rimasti sul capitolo, non utilizzati, € 5.660,00

4)ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI:

- ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI non sono state impegnate le somme stanziate a titolo prudenziale in relazione al contenzioso di cui già si è parlato.

	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	95.255,00	84.677,24	10.577,76	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO	45.135,00	40.113,27	5.021,73	0,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI CONSUMO E DI SERVIZI	430.386,79	363.556,66	66.830,13	0,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	150.100,00	144.228,62	5.871,38	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	15.864,00	15.864,00	0,00	0,00
ONERI FINANZIARI	3.200,00	2.916,07	283,93	0,00
ONERI TRIBUTARI	194.106,00	31.172,00	162.934,00	0,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.065.630,00	8.571,78	1.057.058,22	0,00

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

FONDO DI RISERVA	5.660,00	0,00	5.660,00	0,00
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	2.055.336,79	691.099,64	1.364.237,15	0,00

TITOLO II – USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 2.473.753,57, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.224.455,10 con minori uscite per € 750.701,53

1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 3.224.455,10, sono state impegnate somme per € 2.473.753,57 con minori impegni per € 750.701,53

I minori impegni si riferiscono per la maggior parte ai capitoli relativi ai progetti finanziati dalla L. 190/14. Durante il 2025 infatti si è proceduto alla progettazione interna degli interventi relativi a Palazzo Chigi alla Postierla e in parte della Pinacoteca e all'affidamento di un primo contratto di servizi a valere sul finanziamento riguardante la Pinacoteca per € 31.100,00. Le gare per l'affidamento dei rispettivi lavori sono in corso di preparazione e sono in pubblicazione nei primi mesi del 2026. Le somme non impegnate e già incassate nel 2025 sono state quindi vincolate nell'avanzo di amministrazione e riproposte nel Previsionale 2026.
Riguardo i progetti PNRR, come già anticipato, è stato l'anno decisivo in cui si sono impegnate quasi la totalità delle somme assegnate. Per l'investimento 1.3 relativo all'efficientamento energetico, sono stati impegnati € 1.961.698,93 mentre per l' investimento 1.2 Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura è stata impegnata la somma di € 248.195,71.

In questa sezione si segnalano inoltre altri importanti progetti completati nel corso del 2025 come un intervento di manutenzione straordinaria sull'impianto elettrico e sull'immobile di Palazzo Chigi alla Postierla, a completamento di un più ampio progetto di miglioramento dell'impianto elettrico, finanziato in favore della Direzione Regionale Musei Nazionali della Toscana prima dell'autonomia dell'Istituto, i cui fondi non erano stati sufficienti; la sostituzione del gruppo di continuità UPS, sempre presso Palazzo Chigi alla Postierla, che si era danneggiato; interventi migliorativi all'impianto di telecomunicazione e connessione della Pinacoteca e dell'Eremo di San Leonardo al Lago.
Da non dimenticare inoltre la manutenzione straordinaria del verde di Villa Brandi in particolare della zona a confine con Villa Romito che necessitava di una completa risistemazione.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

Relativamente alle opere d'arte, con il capitolo dedicato al restauro sono stati finanziati due importanti progetti: il restauro dell'opera "Corpo Sferico" di Mario Ceroli ospitata nel giardino di Villa Brandi e che è stata affidata alle cure della Scuola di Conservazione e Restauro dell'Università degli Studi di Urbino; il restauro della scultura lignea policroma di Neroccio di Bartolomeo de Landi denominata "Santo martire" ottenuta in comodato d'uso quindicennale (rinnovabile) dalla famiglia Semplici nel 2024.
Si è infine portata a compimento la complessa operazione di acquisto delle due tarsie lignee "Bruto" e Camillo" de "Il Bernacchino" detenute da proprietario americano. La somma per l'acquisto delle due opere, pari ad € 180.500,00, era stata assegnata all'Istituto dalla DG Musei nel 2024, era stata vincolata nel precedente anno finanziario ed è stata quindi utilizzata nel 2025.

	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI E TECNICHE	3.224.455,10	2.473.753,57	750.701,53	0,00
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	3.224.455,10	2.473.753,57	750.701,53	0,00

TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Non sono state impegnate cifre per gestioni speciali, così come previsto

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 201.720,43, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 537.000,00 con minori entrate per € 335.279,57.

Le uscite per partite di giro hanno riguardato essenzialmente l'IVA in regime di split payment e l'Irap e l'Irpef delle ritenute d'acconto corrisposti all'erario in relazione ai vari compensi pagati. I minori impegni, che corrispondono conseguentemente ai minori accertamenti già visti in precedenza, sono dovuti al fatto che, specie in ambito PNRR dove le cifre sono consistenti, nonostante gli impegni dei contratti siano stati registrati, la maggior parte dei pagamenti, e quindi dei versamenti IVA, deve ancora essere effettuata.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024			
ENTRATE	**RESIDUI (A)**	**COMPETENZA (B)**	**CASSA (C)**	**RESIDUI (D)**	**COMPETENZA (E)**	**CASSA (F)**	**DIFF. % (E/B)**
ENTRATE CORRENTI TITOLO I	1.006.630,49	1.551.449,64	554.784,57	9.965,42	1.847.123,06	1.849.535,72	119,06
ENTRATE CONTO CAPITALE TITOLO II	1.618.717,54	2.987.895,54	1.407.578,00	38.400,00	193.820,00	180.500,00	6,49
TOTALE 1	2.625.348,03	4.539.345,18	1.962.362,57	48.365,42	2.040.943,06	2.030.035,72	44,96
GESTIONI SPECIALI TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PARTITE GIRO TITOLO IV	0,00	201.720,43	201.720,43	0,00	125.021,35	125.021,35	61,98
TOTALE ENTRATE	2.625.348,03	4.741.065,61	2.164.083,00	48.365,42	2.165.964,41	2.155.057,07	45,69
AVANZO AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	0,00				
TOTALE GENERALE	2.625.348,03	4.741.065,61	2.164.083,00	48.365,42	2.165.964,41	2.155.057,07	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
TOTALE A PAREGGIO	**2.625.348,03**	**4.741.065,61**	**2.164.083,00**	**48.365,42**	**2.165.964,41**	**2.155.057,07**	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 4.539.345,18, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 2.040.943,06 con maggiori entrate per € 2.498.402,12.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024			
SPESE	RESIDUI (A)	COMPETENZA (B)	CASSA (C)	RESIDUI (D)	COMPETENZA (E)	CASSA (F)	DIFF. % (E/B)
USCITE CORRENTI TITOLI I	320.747,20	691.099,64	642.800,80	272.498,87	695.592,84	580.590,07	100,65
USCITE CONTO CAPITALE TITOLO II	1.805.082,46	2.473.753,57	996.718,95	328.322,35	352.001,98	437.506,12	14,23
TOTALE 1	2.125.829,66	3.164.853,21	1.639.519,75	600.821,22	1.047.594,82	1.018.096,19	33,10
GESTIONI SPECIALI TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PARTITE GIRO TITOLO IV	9.794,33	201.720,43	205.756,21	13.830,11	125.021,35	114.751,58	61,98
TOTALE SPESE	2.135.623,99	3.366.573,64	1.845.275,96	614.651,33	1.172.616,17	1.132.847,77	34,83
AVANZO DI GESTIONE		1.374.491,97	318.807,04				
TOTALE GENERALE	**2.135.623,99**	**4.741.065,61**	**2.164.083,00**	**614.651,33**	**1.172.616,17**	**1.132.847,77**	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 3.164.853,21, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 1.047.594,82 con maggiori uscite per € 2.117.258,39.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2025.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **3.222.944,36**, così costituito:

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

	IN CONTO		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
FONDO DI CASSA AL 1° GENNAIO 2025			**2.414.413,28**
RISCOSSIONI	44.075,42	2.120.007,58	2.164.083,00
PAGAMENTI	574.968,27	1.270.307,69	1.845.275,96
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025			**2.733.220,32**
RESIDUI		**RESIDUI**	
ESERCIZI PRECEDENTI		**DELL'ESERCIZIO**	
RESIDUI ATTIVI	4.290,00	2.621.058,03	2.625.348,03
RESIDUI PASSIVI	39.358,04	2.096.265,95	2.135.623,99
AVANZO AL 31 DICEMBRE 2025			**3.222.944,36**

Rispetto all'avanzo di amministrazione si procede ad individuare la quota vincolata pari ad € 3.018.322,19, come già anticipato nel corso della nota integrativa e sotto meglio specificato.

Nel corso del 2025, la trattativa con la Provincia di Siena per la risoluzione della causa relativa al titolo di occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, sede della Pinacoteca nazionale, è andata avanti fino al raggiungimento dell'accordo transattivo per la somma di **€ 2.118.907,98** onnicomprensiva (€ 2.000.000,00 per il pregresso, al netto dell'imposta di registro con aliquota 3% e quindi per l'importo complessivo di € 2.061.856,22, € 46.793,98, quale rimborso per le spese legali; € 1.686,00 a titolo di rimborso del contributo unificato; € 8.571,78 a titolo di rimborso delle spese di CTU per la parte pagata dalla Provincia di Siena). Il pagamento delle somme dovute è stato rinviato al 2026, a seguito della registrazione dell'accordo da parte della Corte dei Conti, pertanto le somme sono state vincolate e riproposte nel previsionale 2026.
Sempre il relazione al contenzioso con la Provincia di Siena, si è concordato tramite lo schema di atto di concessione allegato all'accordo transattivo un importo annuo per il canone di occupazione pari ad € 250.000,00. L'accordo prevede che da tale canone possano essere scomputate opere di manutenzione straordinaria e le attività di promozione e valorizzazione ma per il primo anno la quota pari a **€ 50.000,00** non sarà soggetta a scomputo e dovrà pertanto essere effettivamente corrisposta. Per questo motivo il corrispondente importo è stato vincolato.
In relazione agli incentivi per le funzioni tecniche (**€ 3.683,47**), sono i medesimi già vincolati nel Consuntivo 2024 e fanno riferimento alle somme spettanti ai dipendenti e previste dai quadri economici dei lavori per procedure d'appalto avviate nel corso del 2023 e del 2024 poiché, come detto, non risulta ancora pubblicato il decreto ministeriale con norme e criteri per la loro ripartizione. Si

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

segnala che anche la somma vincolata relativa al contributo ricevuto per il progetto di catalogazione (**€3.800,00**) fa riferimento agli incentivi per funzioni tecniche per le procedure d'appalto di quel finanziamento.

Tra le somme vincolate troviamo anche la rimanenza della donazione liberale erogata nel 2023 dalla famiglia Cantucci e destinata al restauro di opere d'arte (**€ 21.232,22**), le somme incassate e non ancora impegnate per i Progetti della L.190/2014 (**€ 268.890,00** per il progetto della Pinacoteca e **€ 200.000,00** per il progetto su Palazzo Chigi alla Postierla); i fondi incassati e non impegnati per l'acquisto dell'opera d'arte"Allegoria delle stagioni" di Rutilio Manetti (**€ 340.000,00**) e fondi per far fronte ai conguagli relativi al trasferimento al Ministero del 30% degli introiti da biglietteria e all'INPS per il fondo ex Enpals (rispettivamente € **11.774,40 e € 34,12**)

Rimane quindi un avanzo libero di **€ 204.622,17.**

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	**Valori al 31/12/2024**		**Valori al 31/12/2025**	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti versi lo Stato		**0,00**		**0,00**
B) Immobilizzazioni:		**0,00**		**0,00**
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		2.462.778,70		5.358.568,35
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	48.365,42		2.625.348,03	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	2.414.413,28		2.733.220,32	

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

D - Ratei e Risconti:		**0,00**		**0,00**
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		**2.462.778,70**		**5.358.568,35**
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		**239.294,80**		**204.622,17**
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riveserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	716.554,89		239.294,80	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-477.260,09		-34.672,63	
B) – Fondi per rischi ed oneri		**50.000,00**		**0,00**
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	50.000,00		0,00	
C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		**0,00**		**0,00**
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l`esercizio successivo		**614.651,33**		**2.135.623,99**
Debiti	614.651,33		**2.135.623,99**	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		**1.558.832,57**		**3.018.322,19**

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	1.316.333,47		2.209.432,19	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	242.499,10		808.890,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		**2.462.778,70**		**5.358.568,35**

Osservando lo stato patrimoniale, si nota rispetto al 2024 un aumento significativo dell'attivo circolante costituto dalla disponibilità di cassa e dai residui attivi, ovvero crediti esigibili ancora da incassare. Entrambe le cifre risentono delle somme relative al contenzioso in quanto 1 milione di euro già incassato non è stato ancora impegnato mentre l'ulteriore milione stanziato aggiuntivamente a fine anno risulta tra i residui attivi perché non ancora incassato. I restanti residui attivi fanno riferimento essenzialmente agli accertamenti relativi ai progetti PNRR. Tale aumento di attivo circolante corrisponde, in ossequio al principio del pareggio di bilancio, esattamente all'aumento delle passività.
Tra le passività, si trova una lieve diminuzione rispetto al 2024 del patrimonio netto in conseguenza al risultato economico negativo dell'esercizio 2025, cui si è fatto fronte con parte dell'avanzo economico dei precedenti esercizi. Sono invece ampiamente aumentati i debiti che fanno anch'essi essenzialmente riferimento ai progetti PNRR per cui sono stati formalizzati gli impegni e gradualmente, con l'avanzamento dei lavori, si procederà al pagamento.
Praticamente raddoppiata è la voce "Ratei e risconti e contributi agli investimenti": nella parte dei Contributi agli investimenti sono confluiti i fondi per i due progetti della L.190/2014 e il contributo per l'acquisto del nuovo dipinto "Allegoria delle stagioni" mentre nei Risconti passivi sono confluite tutte le altre somme che risultano vincolate nella situazione amministrativa.

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un disavanzo economico di € -34.672,63 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	**2025**	**2024**
A) Valore della produzione	3.129.855,22	578.828,41
B) Costi della produzione	3.160.263,21	1.097.594,82
Differenza tra valore e costi della	-30.407,99	-518.766,41

produzione (A-B)		
C) Proventi e oneri finanziari	0,34	0,45
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	325,02	41.505,87
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	-30.082,63	-477.260,09
Imposte dell'esercizio	4.590,00	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	-34.672,63	-477.260,09

Come si evince dal prospetto, i costi della produzione (costituiti da spese correnti pari da € 691.099,64, spese in conto capitale pari ad € 2.473.753,57, al netto delle imposte di € 4.590,00) sono molto aumentati rispetto al 2024, sempre in relazione ai progetti PNRR. E' però ampiamente cresciuto anche il valore della produzione che è stato calcolato sommando le entrate correnti (€ 1.551.449,64) e le entrate in conto capitale (€ 2.987.895,54), e sottraendo la differenza dei risconti tra il 2024 e il 2025 (-€1.409.489,62, al netto dei € 50.000,00 che prevengono dal Fondo rischi e Oneri) e gli interessi (-€ 0,34). I Proventi e oneri straordinari riconducono al riaccertamento dei residui effettuato preliminarmente alla stesura del presente rendiconto, che quest'anno non ha visto comunque importi rilevanti.
Facendo il Conto economico rifermento solo ai costi e ai ricavi di competenza, si rileva pertanto un disavanzo economico dell'esercizio che non corrisponde comunque alla situazione finanziaria che ha invece rilevato un avanzo di amministrazione.

SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari ad € 2.733.220,32 concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere.

TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI E STOCK DEL DEBITO

Si allega al presente bilancio il prospetto previsto dall'art. 41, comma 1, del d.l. n. 66/2014 relativo al monitoraggio dei tempi di pagamento dei debiti commerciali. Si segnala a tal proposito che tutte le fatture relative al 2025 sono state state pagate nei termini previsti dalla legge, con un indice di tempestività dei pagamenti annuale pari -10,55.
Si allega altresì attestazione del Collegio dei Revisori in merito al rispetto dei tempi di pagamento, monitorato in occasione di ogni verifica di cassa effettuata presso l'Istituto.
L'Istituto ha proceduto a comunicare alla piattaforma dei crediti commerciali il 15 gennaio 2026 l'ammontare complessivo dello stock di debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine del 2025 (art. 1, comma 867, della legge n. 145/2018), pari a € 0,00.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

PERSONALE DIPENDENTE

A seguito della riorganizzazione avvenuta nel Ministero del Cultura tra il 2024 e il 2025, si è ancora in attesa della pubblicazione della nuova dotazione organica dei Musei Nazionali di Siena, pertanto si tiene in considerazione quella prevista dal DM n. 401 del 14/11/2022 che prevede un totale di n. 83 dipendenti

Alla data del 31/12/2025 risultano in forza all'Istituto n. 53 dipendenti, compresi coloro che si trovano in situazione di distacco presso altri Istituti (n. 2 Assistenti per la Tutela, accoglienza e vigilanza per il patrimonio e i servizi culturali) ed esclusi invece coloro che sono assegnati ad altro istituto ma si trovano in distacco o in comando presso il nostro (n. 1 Assistente per la Tutela, accoglienza e vigilanza per il patrimonio e i servizi culturali e n. 1 Funzionario storico dell'arte).

Nel 2025, a fronte di nessun pensionamento, si sono comunque verificate due uscite in quanto un ATAV che si trovava in posizione di distacco presso altro Istituto è stato definitivamente trasferito mentre non è stato confermato il distacco del Funzionario bibliotecario che comunque ha continuato a lavorare anche per il nostro Istituto con una forma diversa, ovvero con una collaborazione per due giorni a settimana.

Si registrano inoltre tre nuovi dipendenti in entrata, ovvero due nuovi Funzionari storici dell'arte (uno in comando, l'altro effettivamente in organico) e un nuovo assistente amministrativo.

Anche nel corso del 2025 l'Istituto ha potuto beneficiare di personale fornito da ALES - Arte Lavoro e Servizi SpA, società in-house del Ministero della Cultura. Le figure professionali previste sono state 5 ovvero 1 tecnico come supporto al rup, 1 storico dell'arte, 1 supporto legale, 1 addetto contabile e 1 addetto alla comunicazione istituzionale e social media, che hanno fattivamente contribuito alle attività dell'Istituto.

Come si può evincere dalla situazione della dotazione organica dell'Istituto al 31.12.2025, che si riporta sotto analiticamente, è ancora carente il comparto tecnico, vista la completa assenza di assistenti tecnici nonché di Funzionari informatici e ingegneri e la carenza di architetti e restauratori.

Per far fronte a questa carenza, è stato comunque confermato il rapporto di collaborazione con un Funzionario Architetto della Direzione Regionale Musei Nazionali della Toscana che supervisiona i progetti PNRR e quelli finanziati dalla L.190/2014, in qualità di RUP, presenziando un giorno a settimana.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it

Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

	AREA OPERATORI	AREA ASSISTENTI				AREA FUNZIONARI							
MUSEI NAZIONALI DI SIENA	ADDETTO SERV. AUSILIARI	AMMINISTRATIVO GESTIONALE	INFORMATICO	TECNICO	VIGILANZA	FUNZ. AMMINISTRATIVO	FUNZ. ARCHITETTO	FUNZ. INGEGNERE	FUNZ. INFORMATICO	FUNZ. PROMOZIONE	FUNZ. RESTAURATORE	FUNZ. STORICO ARTE	TOTALE
ORGANICO PREVISTO	0	7	1	5	55	3	2	1	1	1	2	5	83
organico effettivo comprensivo dei distaccati OUT e comandati OUT	0	7	1	0	36	2	1	0	0	1	1	4	53
Situazione in esubero o carenza: (scrivere la differenza in più o meno)	0	0	0	-5	-18	-1	-1	-1	-1	0	-1	-1	-30

Siena, 30/03/2026

IL DIRETTORE

dott. AXEL HEMERY

Firmato digitalmente da

AXEL HEMERY

O = MINISTERO DELLA CULTURA
C = IT

MINISTERO DELLA CULTURA
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

MUSEI NAZIONALI DI SIENA
Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi
Tel.0577/41246
PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it
PEO: mn-si@cultura.gov.it