



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026

PREMESSA

Il bilancio di previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione dei Musei Nazionali di Siena per l'Esercizio Finanziario 2026.

Tale bilancio tiene conto delle entrate che si presume possano verificarsi durante l'Esercizio di riferimento, mediante le quali far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali.

Il bilancio di previsione per il 2026 mantiene la struttura, già delineata nei precedenti bilanci, facente riferimento alle disposizioni del d.p.r. 97/2003, a cui si affianca la formulazione riclassificata sulla base del d.p.r. 132/2013. Il piano dei conti è stato adeguato in base alle circolari del MEF del 6/3/2017 e dell'1/6/2017.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel bilancio previsionale relativo all'esercizio finanziario 2026, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

Per l'anno 2026, l'Istituto ha ottenuto risorse di funzionamento dal Ministero della Cultura, ed in particolare dal Dipartimento per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale, pari ad €700.000,00, in aumento rispetto a quanto assegnato nel 2025, e comunicate con nota prot. MIC_DIVA n. 5693 del 21/11/2025. Contestualmente, con nota prot. MIC_DIVA n. 5689 del 21/11/2025 è stata comunicata la necessità di stanziare € 200.000,00 sulla categoria 1.2.2 -trasferimenti passivi del bilancio di previsione 2026, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 2, comma 8, del decreto-legge 31 marzo 2011, n. 34. Pertanto, di fatto, lo stanziamento realmente utilizzabile risulta di pari importo ridotto.

Si segnala che l'Istituto non ha potuto procedere all'approvazione del bilancio di previsione nelle tempistiche previste dalla normativa in quanto non risultava nominato il Collegio dei revisori. Il Collegio è stato nominato con D.M. n. 36 del 27/01/2026.

Il bilancio è complessivo per l'Istituto e comprende tutti i siti afferenti i Musei Nazionali di Siena, ovvero la Pinacoteca Nazionale, Palazzo Chigi alla Postierla, Villa Brandi, la Chiesa della Madonna delle Nevi, la Chiesa di Santa Maria degli Angeli detta "del Santuccio", la Cappella del Taja, situati nella città di Siena, e l'Eremo di San Leonardo a Lago, nel Comune di Monteriggioni. Oltre a questi, c'è anche il Museo Archeologico Nazionale, per il quale è ancora in essere l'accordo decennale sottoscritto nel 2023 con il Comune di Siena e la Fondazione Santa Maria della Scala per la relativa gestione e valorizzazione, con la supervisione scientifica da parte del Direttore dei Musei Nazionali di Siena, che non prevede comunque costi operativi e pertanto non influisce sul bilancio dell'Istituto.

STATO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle entrate è di **€ 2.062.230,46** e risulta così suddivisa:



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Entrate		Previsione definitive 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff. %	Previsione di cassa 2026
Entrate correnti - Titolo I	Euro	531.058,52	261.941,48	793.000,00	49,32	1.798.478,49
Entrate conto capitale - Titolo II	Euro	2.900.606,00	-2.385.375,54	515.230,46	-82,24	2.133.948,00
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	537.000,00	217.000,00	754.000,00	40,41	754.000,00
Totale Entrate	Euro	3.968.664,52	-1.906.434,06	2.062.230,46	-48,04	4.686.426,49
Avanzo di amministrazione utilizzato	Euro	1.848.127,37		3.015.543,68		2.468.845,09
Totale Generale	Euro	5.816.791,89		5.077.774,14		7.155.271,58

Per quanto riguarda l'avanzo di amministrazione presunto, nel presente bilancio previsionale, ai fini del pareggio, viene utilizzato esclusivamente l'avanzo vincolato, come previsto dall'articolo 13, comma 1, della legge n. 243 del 2012 e le indicazioni fornite con circolare MEF-RGS n. 26 del 2016. Si precisa che l'importo dell'avanzo vincolato di amministrazione è stato stimato in € 3.015.543,68 al 16/12/2025. Nonostante non si sia potuto, infatti, procedere all'approvazione del bilancio entro il 31/12/2025, al fine di agevolare le operazioni di apertura del nuovo anno finanziario e renderlo immediatamente approvabile al momento della nomina della Collegio dei revisori, si è comunque provveduto alla sua predisposizione.

Per l'effettivo utilizzo dell'avanzo vincolato, si procederà come da normativa vigente alla richiesta di autorizzazione all'amministrazione vigilante, previa certificazione da parte del Collegio dei revisori, di precisione, certezza e disponibilità, alla data di chiusura dell'esercizio 2025, delle somme in esso confluite.

La consistenza delle Entrate Correnti di **€ 793.000,00** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI di € 750.000,00

CATEGORIA 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO di € 750.000,00

Cap. 1.2.1.001 - Trasferimenti da parte del Ministero MIC di € 750.000,00

In questa voce rientrano i fondi per il funzionamento pari ad €700.000,00; i fondi a copertura dei costi per i servizi di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (D.Lgs 81/2008) (€ 15.000,00) e i fondi per la corresponsione dei buoni pasto al personale (stimati in €35.000,00). Entrambi i servizi vengono pagati direttamente dall'Istituto al fornitore, previa ricezione di specifici fondi dal Ministero.

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE di € 43.000,00



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

CATEGORIA 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI di € 40.000,00

Cap. 1.3.1.003 - Proventi dalla vendita di biglietti di € 40.000,00

Il 2026 sarà caratterizzato dai lavori, presso la Pinacoteca Nazionale, di rimozione delle barriere architettoniche e di efficientamento energetico, finanziati dal PNRR. Da gennaio a giugno la Pinacoteca sarà completamente chiusa pertanto si prevedono entrate dalla vendita di biglietti minori rispetto agli altri anni, pur immaginando un aumento del costo del biglietto d'ingresso al momento della riapertura a lavori finiti. Da gennaio verranno aperti altri siti dei Musei Nazionali di Siena e, oltre a Villa Brandi che prevede già un biglietto d'ingresso a pagamento, sarà istituito un biglietto a pagamento anche a Palazzo Chigi alla Postierla.

CATEGORIA 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI di € 2.000,00

Cap. 1.3.2.001 - Proventi da concessioni su beni di € 2.000,00

Relativamente le concessioni su beni, riguarderanno essenzialmente le autorizzazioni alle riproduzioni dei beni artistici in consegna all'Istituto ed eventuali concessioni di spazi demaniali a soggetti terzi per la realizzazione di iniziative. La stima dei proventi in entrata è stata effettuata sulla base di quanto incassato negli anni precedenti.

CATEGORIA 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 1000,00

Cap. 1.3.4.004 - Recupero e rimborsi diversi di € 500,00

In questa voce si prevedono essenzialmente i rimborsi da parte della società che gestisce il POS con cui si incassano i corrispettivi dei biglietti in Pinacoteca pagati con carte, a seguito di ricalcolo e conguaglio delle commissioni, e i conguagli effettuati in favore dell'Istituto da parte dell'Acquedotto del Fiora, sempre sulla base di quanto si è potuto osservare in questi anni. Riguardo quest'ultima evenienza, si rappresenta che tendenzialmente l'Acquedotto fattura con consumi stimati che sono sempre maggiori di quelli reali e pertanto procede poi al rimborso del non dovuto.

Cap. 1.3.4.006 - Entrate diverse di € 500,00

In questo capitolo si prevedono le entrate relative alla quota del cinque per mille dell'imposta sui redditi delle persone fisiche destinate al finanziamento delle attività di tutela, promozione e valorizzazione dei beni culturali.

La consistenza delle Entrate Conto Capitale di **€ 515.230,46** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE di € 515.230,46

CATEGORIA 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO di € 515.230,46

Cap. 2.2.1.001 - Contributi agli investimenti da MIC di € 262.520,00



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Con Decreto Ministeriale 31 gennaio 2025, rep. n.37 “Programmazione finanziata ai sensi dell’articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015)- Annualità 2025-2027” sono stati approvati due progetti presentati dai Musei Nazionali Siena riguardanti la Pinacoteca (*Completamento progetto di valorizzazione e miglioramento dei servizi museali; riallestimento del percorso museale, degli apparati tecnici e comunicativi, completamento espositivo delle sale espositive*), per cui è stato stanziato un totale di € 459.520,00, e Palazzo Chigi alla Postierla (*Messa in sicurezza e controllo delle strutture murarie. Revisione e/o rifacimento degli impianti idraulico, condizionamento e riscaldamento, adeguamento degli impianti elettrici. Rifacimento dei bagni esistenti e predisposizione a sede museale. Progetto di allestimento museale del palazzo storico, cardine della vita sociale e culturale della città di Siena*), per cui sono stati assegnati € 303.000,00.

Nel 2025 sono state incassate le prime tranches dei due finanziamenti e si è proceduto pertanto all’inserimento in bilancio delle restanti quote previste per il 2026 ovvero € 159.520,00 per il progetto riguardante la Pinacoteca e €103.000,00 per Palazzo Chigi alla Postierla.

Cap. 2.2.1.003 - Contributi agli investimenti - fondi PNRR di € 252.710,46

L’anno 2025 è stato decisivo per il PNRR in quanto sono state impegnate quasi tutte le somme assegnate per lo svolgimento dei lavori e l’acquisto di servizi e forniture collaterali. Ad ogni impegno assunto è corrisposto un accertamento di pari importo, trattandosi di progetti che prevedono il rimborso delle spese effettivamente sostenute, per mantenere l’equilibrio di bilancio.

Pertanto per il 2026 si prevedono entrate pari a quanto ancora non accertato, rispetto al totale dei finanziamenti assegnati. Nel dettaglio, per quanto riguarda l’articolo 4.02.01.01.001/D relativo al progetto di rimozione barriere architettoniche, si prevedono entrate per € 82.727,78 mentre per quanto riguarda l’articolo 4.02.01.01.001/C relativo all’efficientamento energetico, risultano potenzialmente da accertare ancora € 169.982,68.

La consistenza delle Entrate per Partite di Giro di **€ 754.000,00** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 754.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 754.000,00

Cap. 4.1.1.002 - IVA in regime di split payment di € 700.000,00

Cap. 4.1.1.003 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi di € 7.000,00

Cap. 4.1.1.005 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 30.000,00

Cap. 4.1.1.007 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali di € 2.000,00

Cap. 4.1.1.008 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi di € 5.000,00

Cap. 4.1.1.009 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine di € 5.000,00



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Cap. 4.1.1.010 - Rimborso spese su contratti d'appalto di € 5.000,00

STATO DI PREVISIONE DELLE USCITE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle uscite è di **€ 5.077.774,14** è risulta così suddivisa:

Uscite		Previsione definitive 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff. %	Previsione di cassa 2026
Uscite correnti - Titolo I	Euro	2.055.336,79	873.901,19	2.929.237,98	42,52	3.205.830,72
Uscite conto capitale - Titolo II	Euro	3.224.455,10	-1.829.918,94	1.394.536,16	-56,75	3.195.440,86
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	537.000,00	217.000,00	754.000,00	40,41	754.000,00
Totale Uscite	Euro	5.816.791,89	-739.017,75	5.077.774,14	-12,70	7.155.271,58
Entrate non impiegate	Euro	0,00		0,00		0,00
Totale Generale	Euro	5.816.791,89		5.077.774,14		7.155.271,58

La consistenza delle Uscite Correnti di **€ 2.929.237,98** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO di € 455.302,00

CATEGORIA 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE di € 29.500,00

Cap. 1.1.1.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi di € 1.000,00

In questa voce rientrano i rimborsi delle spese sostenute dai componenti del Consiglio di Amministrazione per partecipare alla riunioni che si svolgono in presenza nella sede dell'Istituto.

Cap. 1.1.1.003 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione di € 27.500,00

I compensi del Collegio di Revisori sono stati determinati con decreto interministeriale 30 aprile 2025 rep. 152. I Musei Nazionali di Siena sono stati collocati negli istituti di categoria III per i quali è previsto un compenso per



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

il Presidente di € 10.000,00 annui e per i due componenti di € 8.000,00. A seguito della nomina del Collegio del 27 gennaio 2026, si è provveduto a riproporzionare i compensi per il 2026 sulla base dell'effettivo periodo di servizio. E' stata anche prevista la quota relativa all'IVA per il compenso di due componenti, in quanto liberi professionisti.

Cap. 1.1.1.004 - Rimborsi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione di € 1.000,00

In questa voce rientrano i rimborsi delle spese sostenute dai componenti del Collegio dei revisori per partecipare alle riunioni che si svolgono in presenza nella sede dell'Istituto.

CATEGORIA 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO di € 37.000,00

Cap. 1.1.2.002 - Buoni pasto di € 35.000,00

Come già accennato nella parte dedicata alle entrate, questa voce si riferisce alla spesa prevista per la corresponsione dei buoni pasto al personale per cui l'Istituto riceve specifici fondi da parte del Ministero. La stima per la spesa è stata effettuata sulla base dei dipendenti in forza alla data di redazione del bilancio di previsione.

Cap. 1.1.2.004 - Rimborso spese per missioni in Italia di € 1.000,00

Cap. 1.1.2.005 - Rimborso spese per missioni all'estero di € 1.000,00

CATEGORIA 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI di € 388.802,00

Cap. 1.1.3.005 - Carta, cancelleria e stampati di € 1.500,00

Cap. 1.1.3.020 - Materiale informatico di € 1.000,00

Cap. 1.1.3.040 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c. di € 1.300,00

Cap. 1.1.3.045 - Medicinali e materiale sanitario di € 500,00

Per gli uffici, è prevista la fornitura annuale di cancelleria mentre per quanto riguarda il materiale informatico si prevede l'acquisto di piccoli dispositivi quali un tablet, degli hard disk per i backup e altro materiale di facile consumo. Con medicinali e materiale sanitario, si fa essenzialmente riferimento all'aggiornamento delle cassette del pronto soccorso presenti nelle varie sedi nonché ai materiali di ricambio per i defibrillatori che vanno in scadenza. Nel capitolo dedicato ad altri beni e materiali di consumo si è deciso di riservare una piccola quota per del materiale vario che potrà servire nelle attività quotidiane dell'Istituto.

Cap. 1.1.3.075 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria di € 1.000,00



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Questo capitolo finanzia un corso di formazione obbligatoria che seguirà l'architetto in organico al Museo, relativo al BIM (Building Information Modeling), necessario al mantenimento della qualificazione in fase di esecuzione dei Musei Nazionali di Siena quali stazione appaltante.

Cap. 1.1.3.085 - Telefonia di € 2.000,00

Si prevede sia una spesa per la telefonia fissa delle varie sedi dell'Istituto, pari ad € 1.200,00, sia una piccola spesa, pari ad € 800,00 per la telefonia mobile in quanto si vorrebbe attivare una sim per andare incontro alle esigenze dell'ufficio comunicazione e inoltre occorrerà subentrare alla Direzione Generale Musei nei contratti attualmente attivi sui telefoni che fungono da smarcatori dei biglietti on line nelle nostre sedi museali, che è garantita a livello centrale solo fino al 30 giugno (come da comunicazione ufficiale della DG Musei stessa).

Cap. 1.1.3.090 - Utenze energia elettrica di € 65.600,00

Cap. 1.1.3.095 - Utenza acqua di € 7.000,00

Cap. 1.1.3.100 - Utenze gas di € 50.100,00

Come ogni anno, le voci delle utenze occupano una parte importante delle risorse disponibili, specie con 7 sedi e quindi 7 immobili, anche di grandi dimensioni, da mantenere attive.

Cap. 1.1.3.105 - Fitto locali di € 50.000,00

A fine 2025 è stato definito l'accordo per la risoluzione del contenzioso in essere ormai da diversi anni tra Provincia di Siena e MIC/Musei Nazionali di Siena per il titolo di occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, sede della Pinacoteca nazionale. Si è concordato tramite lo schema di atto di concessione allegato all'accordo transattivo un importo annuo per il canone di occupazione pari ad € 250.000,00. L'accordo prevede che da tale canone possano essere scomputate opere di manutenzione straordinaria e le attività di promozione e valorizzazione. Per il primo anno, la quota pari a € 50.000,00 non sarà soggetta a scomputo, dovrà pertanto essere effettivamente corrisposta e dunque è stata prevista in questo capitolo. Per i primi anni di concessione l'Istituto potrà scomputare quanto speso per i lavori finanziati dal PNRR e dalla L. 190/2014 pertanto non dovrà corrispondere ulteriori somme liquide.

Cap. 1.1.3.120 - Noleggi di hardware di € 2.702,00

Questo capitolo garantisce la copertura delle spese di noleggio delle macchine multifunzione (fotocopie/scanner) delle sedi della Pinacoteca Nazionale, di Villa Brandi e di Palazzo Chigi alla Postierla.

Cap. 1.1.3.125 - Licenze Software di € 2.500,00

Con questa voce si intende garantire il rinnovo delle licenze annuali dei programmi di architettura e grafica in uso all'ufficio tecnico.



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Cap. 1.1.3.140 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi di € 1.000,00

Rientrano in questo capitolo piccoli interventi di riparazione che si possono rendere necessari sui mobili e sugli arredi delle varie sedi, anche attraverso spese per cassa, trattandosi spesso di spese improvvise dovute a danneggiamenti impreveduti ma di poca rilevanza economica.

Cap. 1.1.3.145 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari di € 60.000,00

Per quanto riguarda la manutenzione ordinaria degli impianti, per tutti i siti di competenza dell'istituto sono previste la manutenzione ordinaria degli impianti elettrici; degli impianti speciali (antintrusione, TVCC, antincendio); degli impianti idro-termo-sanitari e di climatizzazione – conduzione ed assunzione figura di “Terzo responsabile”; dei presidi antincendio. Per la sola Pinacoteca è prevista anche la manutenzione ordinaria dell'ascensore e dei servoscala.

Cap. 1.1.3.161 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico di € 1.500,00

Sono ricompresi in questo capitolo piccole operazioni di tinteggiatura, stuccatura, e altre piccole riparazioni che potrebbero rendersi necessarie nel corso dell'anno.

Cap. 1.1.3.165 - Manutenzione ordinaria aree verdi di € 27.000,00

Cap. 1.1.3.190 - Pulizia e disinfestazione di € 50.000,00

Sono previsti servizi di pulizia e di disinfestazione e derattizzazione per tutti i siti di competenza mentre la manutenzione ordinaria del verde sarà necessaria solamente per Villa Brandi e per l'Eremo di San Leonardo al Lago.

Cap. 1.1.3.195 - Trasporti, traslochi e facchinaggio di € 5.000,00

Cap. 1.1.3.205 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali di € 4.000,00

Le spese preventivate per le due voci soprastanti andranno a finanziare essenzialmente gli spostamenti di opere d'arte che si renderanno necessari nel corso dell'anno per lo svolgimento di alcune iniziative, piccole mostre, prestiti. Lo smaltimento dei rifiuti di altri materiali potrà riguardare il materiale di scarto del laboratorio di restauro nonché materiale rinvenuto nei fondi delle sedi della Pinacoteca e di Palazzo Chigi alla Postierla.

Cap. 1.1.3.215 - Pubblicazione bandi di gara di € 200,00

Cap. 1.1.3.220 - Spese postali e telegrafiche di € 100,00

Cap. 1.1.3.225 - Spese amministrative diverse di € 10.600,00

Su questo capitolo verteranno le spese notarili relative ad un atto di donazione di opere d'arte (collezione di icone e oggetti bizantini e post-bizantini) che vede i Musei nazionali di Siena come beneficiari e quelle relative



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

alla concessione di Palazzo Buonsignori Brigidi da parte della provincia di Siena che, essendo ultranovenne, deve essere trascritta nei pubblici registri.

Cap. 1.1.3.245 - Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software di € 3.200,00

Per il momento si prevede l'assistenza e la manutenzione per il sito web ufficiale della Pinacoteca che a seguito del completamento del nuovo allestimento del museo, con la fine dei lavori PNRR, avrà bisogno di un lavoro di restyling e aggiornamento importante. L'assistenza e la manutenzione per gli altri sistemi informatici di cui l'istituto è dotato sarà attivata a seguito della prima variazione di bilancio dato che gran parte dell'anno è già coperta dai contratti stipulati nel corso del 2025.

Cap. 1.1.3.270 - Convenzione salute e sicurezza luoghi del lavoro di € 15.000,00

Come già accennato nella parte dedicata alle entrate, in questo capitolo finisce il contratto relativo ai servizi di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (D.Lgs 81/2008), per cui comunque l'Istituto riceve specifici fondi dal Ministero.

Cap. 1.1.3.280 - Premi di assicurazione di € 26.000,00

Si intendono confermare le assicurazioni sugli immobili a copertura di eventuali danni subiti a causa di eventi atmosferici e danni causati verso terzi e l'Assicurazione per i dipendenti che utilizzano il proprio mezzo di trasporto per effettuare missioni, come previsto dal CCNL.

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI di € 2.444.835,98

CATEGORIA 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI di € 73.952,00

Cap. 1.2.1.020 - Stampa rilegatura e grafica di € 5.000,00

Grazie a questo capitolo si garantirà la realizzazione grafica e la stampa del nuovo materiale promozionale dell'istituto e in particolare della Pinacoteca con il nuovo allestimento.

Cap. 1.2.1.025 - Pubblicazioni di € 2.000,00

Tra le pubblicazioni, si prevedono gli atti dei convegni tenuti in occasione dell'iniziativa "Pietro Leopoldo 260. Le origini della Pinacoteca nazionale: dalle soppressioni alla collezione" che è stata organizzata dall'Istituto tra settembre e novembre 2025 e il report annuale d'istituto realizzato per la prima volta nel 2025 e che a partire dal 2026 si vorrebbe appunto pubblicare ufficialmente.

Cap. 1.2.1.030 - Acquisto di strumenti per laboratori di € 1.000,00

Cap. 1.2.1.035 - Acquisto di materiali per laboratori di € 2.000,00



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Su questi capitoli verteranno le spese per l'acquisto dei materiali e degli strumenti alla restauratrice dell'Istituto per interventi conservativi sulle opere nonché di altri materiali per la realizzazione di laboratori da svolgersi con visitatori o alunni delle scuole con cui l'Istituto mette in atto progetti di collaborazione.

Cap. 1.2.1.037 - Acquisto vestiario di € 1.000,00

Cap. 1.2.1.038 - Materiale tecnico-specialistico di € 2.000,00

Le spese previste in questi capitoli si riferiscono ai DPI e ai materiali necessari per garantire le condizioni di sicurezza all'interno delle sedi e lo svolgimento di piccoli interventi manutentivi, in particolar modo da parte della squadra tecnica che opera presso le varie sedi dell'istituto e costituita da assistenti per la tutela, l'accoglienza e la vigilanza.

Cap. 1.2.1.040 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. di € 900,00

Per il 2026 si intende prevedere nuovamente un corso per abilitare i dipendenti all'utilizzo dei defibrillatori. Nel 2025 sono stati formati 20 dipendenti ma molti di più si erano resi disponibili per seguire il corso e data l'importanza che riveste il defibrillatore nel salvare vite umane, si ritiene importante implementare il numero di dipendenti addetti.

Cap. 1.2.1.050 - Quote di associazioni di € 1.000,00

Per la prima volta nel corso del 2025 i Musei Nazionali di Siena, ai fini di una maggiore visibilità sia a livello nazionale che a livello europeo, hanno aderito alla rete NEMO (Network of European Museum Organisations) per la Pinacoteca Nazionale e all'Associazione Nazionale Case della Memoria e al Sistema Museale Tematico Casa della Memoria in Toscana - I Grandi Personaggi per Villa Brandi. Si vorrebbero confermare queste adesioni anche per il 2026. Va inoltre tenuta in considerazione la rete ReDoS, Rete documentaria Senese, che consente l'inserimento della biblioteca ospitata presso Palazzo Chigi alla Postierla nel circuito bibliotecario della città, la cui quota ogni anno è decisa dall'assemblea della rete stessa.

Cap. 1.2.1.060 - Spese per pubblicità e promozione di € 16.000,00

Cap. 1.2.1.065 - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..) di € 5.000,00

Cap. 1.2.1.070 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c di € 502,00

Il 2026 sarà un anno molto importante per la Pinacoteca perché, come già accennato, sarà l'anno della conclusione dei lavori PNRR che daranno un volto nuovo al museo, non solo dal punto di vista dell'efficientamento energetico e della rimozione delle barriere architettoniche, ma anche per l'allestimento complessivo che avrà una veste completamente rinnovata. Si ritiene quindi fondamentale utilizzare risorse consistenti per un programma di promozione e comunicazione importante, che consenta di diffondere l'immagine della nuova Pinacoteca e portare sempre più visitatori. La promozione sarà affiancata da manifestazioni culturali che punteranno a valorizzare il nuovo allestimento. In linea con quanto previsto nel



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Piano annuale delle attività, anche nel periodo di chiusura, per tenere vivo l'istituto, si continueranno cicli di convegni e conferenze già avviate nel corso dell'anno quali ad esempio "Relazioni d'Arte" e "MostraSi", mentre alla riapertura verrà lanciata la nuova edizione della rassegna "Lux Feminae", già realizzata nel 2024 e per la quale è stato nuovamente richiesto un contributo alla Direzione Generale spettacolo del MIC (si è in attesa di esito).

Cap. 1.2.1.090 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza di € 5.100,00

Anche per il 2026 sono previsti i servizi di vigilanza da parte di ditte specializzate che garantiscono interventi nel caso in cui in orario notturno suoni uno degli allarmi dei siti dell'Istituto. Sarà altresì necessario il servizio di contazione e trasporto dell'incasso mensile della biglietteria della Pinacoteca.

Cap. 1.2.1.180 - Altre prestazioni professionali e specialistiche di € 2.000,00

Sono state inserite in questo capitolo le spese per la realizzazione da parte di un agronomo di uno studio specialistico sugli alberi di tiglio presenti a Villa Brandi per valutarne lo stato di salute e programmare una migliore gestione nel tempo.

Cap. 1.2.1.260 - Spese di catalogazione, inventariazione e censimento di € 15.800,00

Relativamente al progetto di catalogazione finanziato con appositi fondi dalla Direzione generale Musei a fine 2024, sono ancora da impegnare i 3.800 euro dedicati agli incentivi per le funzioni tecniche, per cui si è ancora in attesa di pubblicazione del regolamento ministeriale, e pertanto si è provveduto a vincolare la somma nella situazione amministrativa presunta al 31/12/2025. I restanti 12.000,00 euro sono il cofinanziamento che l'istituto ha deciso di rinnovare all'Università per Stranieri di Siena per un ulteriore assegno di ricerca di durata annuale ad oggetto la catalogazione sistematica delle opere dal XIII al XV secolo conservate presso la Pinacoteca Nazionale di Siena.

Cap. 1.2.1.265 - Attività didattica di € 6.650,00

Cap. 1.2.1.270 - Servizi aggiuntivi museali di € 8.000,00

Ormai da anni i Musei Nazionali di Siena sono un punto di riferimento per le attività didattiche della scuole della città e della Provincia quindi anche per il 2026 si prevede la realizzazione di numerose attività, quali percorsi e laboratori didattici, che, fino a che la Pinacoteca sarà chiusa, si svolgeranno nelle altre sedi afferenti. Riguardo i servizi aggiuntivi, nel confermare visite guidate, sviluppo delle audioguide e laboratori teatrali e artistici, grazie anche alla rimozione barriere architettoniche garantita con il PNRR, si potranno avviare progetti che tengono in considerazione la presenza di pubblici fragili.

CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI di € 221.070,00

Cap. 1.2.2.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura di € 221.000,00



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

In questo capitolo confluiscono i trasferimenti al Ministero in relazione al Decreto ministeriale rep. n. 150 del 30/04/2025 avente ad oggetto “*Disposizioni sui proventi derivanti dalla vendita dei biglietti d’ingresso agli istituti e luoghi della cultura statali*” che ha stabilito che una quota pari al 30% dei proventi complessivi annui derivanti dalla vendita dei biglietti d’ingresso sia destinata al riequilibrio finanziario e al potenziamento del sistema museale statale. La somma da stanziare è al netto del costo del servizio di biglietteria o dell’aggio eventualmente da corrispondere al concessionario che l’abbia in gestione ma da gennaio 2026 l’Istituto ha deciso di aderire alla biglietteria fornita dal sistema Musei Italiani, gestito direttamente dal MIC e in particolare dalla Direzione generale Musei, che non ha costi di gestione. Pertanto in relazione agli introiti si è calcolato esattamente il 30% (pari ad €12.000,00).

Sul medesimo articolo (1.04.01.01.001/A) si è prevista una quota pari ad ulteriori € 9.000,00 per saldare quanto di spettanza per gli incassi del 2025. Rispetto alla previsioni, infatti, l’Istituto ha incassato molto di più, si stima che per la fine del 2025 si arrivi ad incassare circa € 30.000,00 in più di quanto previsto in sede di bilancio di previsione. Non potendo effettuare una ulteriore variazione al bilancio 2025, in assenza del Collegio dei revisori dei conti, e dovendo comunque procedere al versamento del saldo solo entro luglio 2026 (come da indicazioni operative del Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale nota prot. n. 2434 del 05/06/2025), si è ritenuto di vincolare la somma nell’avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 e inserirla in questo capitolo.

Sull’articolo 1.04.01.01.001/C, come già accennato in premessa, sono stati inseriti € 200.000,00 in attuazione di quanto previsto dall’articolo 2, comma 8, del D.L. 34/2011 al fine di assicurare, anche in parte, il reintegro degli stanziamenti di bilancio dello stato di previsione della spesa del Ministero.

Cap. 1.2.2.002 - Trasferimenti correnti a INPS fondo ex ENPALS di € 70,00

Come da normativa, lo 0,10€% degli introiti da biglietteria sono da destinare al fondo ex ENPALS dell’INPS (art. 1, co. 5-quater, d.m. 11 dicembre 1997, n. 507). Per il 2026 si stima quindi un versamento pari ad € 40,00 ma anche in questo caso si aggiunge la quota appositamente vincolata sull’avanzo presunto al 31/12/2025 per saldare le spettanze relative agli incassi “in eccesso” rispetto alle previsioni.

CATEGORIA 1.2.3 - ONERI FINANZIARI di € 3.000,00

Cap. 1.2.3.001 - Uscite e commissioni bancarie di € 3.000,00

Le somme stanziate in questo capitolo andranno a copertura delle spese per la convenzione di cassa con l’Istituto bancario affidatario, delle spese per l’utilizzo del POS e delle commissioni per pagamenti ricevuti tramite carte di carte e bancomat, nonché ulteriori spese bancarie che dovessero verificarsi nel corso dell’anno.

CATEGORIA 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI di € 27.906,00

Cap. 1.2.4.001 - IRAP di € 800,00

L’Irap stanziata fa riferimento al compenso da corrispondere al presidente del collegio dei revisori, calcolata all’8,5% della somma prevista



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Cap. 1.2.4.002 - Tassa rifiuti solidi urbani di € 26.106,00

Cap. 1.2.4.003 - Imposta di registro e di bollo di € 500,00

Cap. 1.2.4.090 - Altre imposte e tasse di € 500,00

L'imposta di registro riguarderà la registrazione del contratto di compravendita di un'opera d'arte, di cui si dirà più avanti, già programmato e per il quale si pagherà la tassa a importo fisso di € 200,00. Si stanziano ulteriori fondi per coprire eventuali altre tasse di registro o imposte di bollo, o ancora altre tasse generiche, che si potrebbero dover pagare nel corso dell'anno.

CATEGORIA 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 2.118.907,98

Cap. 1.2.6.001 - Esborso da contenziosi e accessori di € 2.118.907,98

Il capitolo è interamente finanziato dall'avanzo di amministrazione vincolato e servirà al pagamento di quanto previsto dall'accordo transattivo per la risoluzione del contenzioso relativo all'occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi tra MIC/Musei Nazionali di Siena e Amministrazione Provinciale di Siena.

Tale accordo prevede la corresponsione della somma omnicomprensiva di euro 2.000.000,00, al netto dell'imposta di registro con aliquota 3% e dunque per l'importo complessivo di euro 2.061.856,22 per la definizione del giudizio R.G. n. 2674/2022 pendente presso il Tribunale di Firenze; la somma di € 46.793,98, quale rimborso per le spese legali; € 1.686,00 a titolo di rimborso del contributo unificato; € 8.571,78 a titolo di rimborso delle spese di CTU.

UPB 1.3 - FONDO DI RISERVA di € 29.100,00

CATEGORIA 1.3.1 - FONDO DI RISERVA di € 29.100,00

Cap. 1.3.1.001 - fondo di riserva di € 29.100,00

La consistenza delle Uscite Conto Capitale di **€1.394.536,16** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.1 - INVESTIMENTI di €1.394.536,16

CATEGORIA 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE di €1.394.536,16

Cap. 2.1.2.004 - Impianti di € 5.000,00

Nelle uscite in conto capitale relativamente agli impianti, rientrano i lavori di manutenzione straordinaria che potranno rendersi necessari nel corso 2025, anche a seguito di imprevisti.



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Cap. 2.1.2.015 - Acquisto di opere d'arte di € 340.000,00

La cifra prevista sul presente capitolo andrà a coprire l'acquisto dell'opera d'arte "Allegoria delle Quattro Stagioni" di Rutilio Manetti per cui la Direzione Generale Musei con Decreto 562 del 23/07/2025, trasmesso all'Istituto in data 02/09/2025 (prot. MIC-DG-MU_SERVII_UO3 N. 15970) ha stanziato la corrispondente cifra, che è stata versata nelle casse dell'Istituto in data 14/08/2025. Non potendo effettuare un'ulteriore variazione al bilancio 2025 per inserirvi questa nuova entrata, si è vincolato nell'avanzo presunto la corrispondente cifra e si è rimandato al 2026 l'acquisto dell'opera d'arte in questione, vista anche la disponibilità in questo senso del venditore.

Cap. 2.1.2.020 - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali di € 28.683,47

Con questo capitolo è previsto il finanziamento di importanti lavori di ripristino nella sala della Pinacoteca nazionale denominata "ex Spannocchi", situata al terzo piano del palazzo, per un importo stimato di € 25.000,00. Si sono infatti recentemente verificati dei distacchi d'intonaco che richiedono un importante intervento di manutenzione straordinaria. La sala al momento è inutilizzata e destinata essenzialmente a deposito, è già stata messa in sicurezza ma ovviamente necessita di lavori che la rendano utilizzabile al momento della riapertura del museo in estate, essendo tra l'altro non ricompresa nei lavori previsti dai progetti PNRR.

I restanti € 3.683,47, finanziati dall'avanzo appositamente vincolato nella situazione amministrativa presunta, fanno riferimento agli incentivi per funzioni tecniche per procedure d'appalto per il pagamento dei quali si è ancora in attesa dello specifico regolamento ministeriale, come già sopra accennato.

Cap. 2.1.2.022 - Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte di € 31.732,23

Su questo capitolo insistono i fondi ricevuti in donazione da privati nel 2023, per la parte rimanente di € 21.232,23 che sono stati pertanto vincolati e potranno essere utilizzati per ulteriori e mirati interventi di restauro su opere d'arte, soprattutto in relazione alle ultime nuove acquisizioni. A questi fondi, si aggiungono ulteriori € 10.500,00 stanziati al medesimo scopo.

Cap. 2.1.2.023 - Manutenzione straordinaria aree verdi di € 5.000,00

Voce di spesa a copertura delle spese per la manutenzione straordinaria degli spazi aperti di Villa Brandi e dell'Eremo di San Leonardo al lago

Cap. 2.1.2.025 - Progetti finanziati con fondi PNRR di € 252.710,46

In corrispondenza di quanto previsto in entrata, sull'investimento 1.3 Migliorare l'efficienza energetica in cinema, teatri e musei (articolo 2.02.03.06.001/E), rimangono ancora a disposizione €169.982,68, al netto di quanto già impegnato negli anni precedenti, rispetto al finanziamento riconosciuto, mentre sull'investimento 1.2 Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi (articolo 2.02.03.06.001/F), rimangono ancora a disposizione €82.727,78. Tali somme potranno essere impegnate, oltre che per la



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche, anche per imprevisti o l'acquisizione di beni o servizi complementari e migliorativi.

Cap. 2.1.2.026 - Progetti finanziati con fondi L. 190/2014 di € 731.410,00

Vista la necessità di procedere speditamente con il PNRR, per quanto riguarda i progetti finanziati con fondi L. 190/2014, si è solo potuto stipulare un primo contratto di servizi a valere sul finanziamento riguardante la Pinacoteca. Le gare relative all'affidamento dei lavori sono in corso di preparazione e verranno presumibilmente pubblicate ad inizio 2026. Il capitolo è finanziato dalle somme vincolate nella situazione amministrativa presunta al 31/12/2025 (ovvero € 268.890,00 per l'articolo 2.02.03.06.001/L1 ed € 200.000,00 per l'articolo 2.02.03.06.001/L2) e da quanto previsto dal decreto di assegnazione delle risorse per il 2026 (ovvero € 159.520,00 per l'articolo 2.02.03.06.001/L1 ed € 103.000,00 per l'articolo 2.02.03.06.001/L2).

La consistenza delle Uscite per Partite di Giro di € 754.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 754.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 754.000,00

Cap. 4.1.1.002 - IVA in regime di split payment di € 700.000,00

Rispetto agli anni precedenti, si è ritenuto di aumentare il capitolo della partita di giro relativo all'IVA in quanto nel 2026 ci saranno praticamente tutti i pagamenti delle somme relative al PNRR con importi pertanto elevati sotto il profilo dei versamenti all'erario in conto iva.

Cap. 4.1.1.003 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi di € 7.000,00

Su questo capitolo verranno appoggiati eventuali pagamenti di ritenute quali ad esempio l'irpef sul compenso dei componenti del collegio dei revisori qualora rientrino in questa casistica.

Cap. 4.1.1.005 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 30.000,00

Su questo capitolo verranno appoggiati eventuali pagamenti di ritenute erariali quali ad esempio i versamenti delle ritenute d'acconto sul compenso dei componenti del collegio dei revisori qualora rientrino in questa casistica o di professionisti in caso di contratti d'appalto con essi stipulati.

Cap. 4.1.1.007 - Fondi di cassa di € 2.000,00

Cap. 4.1.1.008 - Rimborso cauzioni di € 5.000,00

Cap. 4.1.1.009 - Spese non andate a buon fine di € 5.000,00



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Cap. 4.1.1.010 - Spese c/terzi su contratti d'appalto di € 5.000,00

PREVENTIVO ECONOMICO

Nel preventivo economico emerge un valore della produzione di **€ 4.323.774,14** che è dato dalla somma delle entrate correnti (introiti da biglietteria e da concessione di beni alla voce *A-1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*, oltre allo stanziamento annuale e i fondi per i buoni pasto e per la convenzione salute e sicurezza sui luoghi di lavoro), dalle entrate in conto capitale (per i finanziamenti PNRR e Fondi L. 190/2014) e dall'avanzo di amministrazione vincolato utilizzato, che confluiscono tutti nella voce *A-5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza*.

I costi della produzione sono invece pari **€ 4.293.874,14** e sono dati dal totale delle spese correnti, escluso il fondo di riserva e le spese per l'IRAP, sommato al totale in conto capitale. Tra i costi della produzione, quello più significativo è il costo per oneri diversi di gestione (€ 2.393.083,98) che somma quanto dovuto al Ministero con i vari trasferimenti passivi, le spese per imposte e tasse e le assicurazioni a quanto da corrispondere per la risoluzione del contenzioso con la Provincia di Siena. I costi alla voce *B-6 per materie prime, sussidiarie, consumo e merci* fanno riferimenti ai piccoli acquisti per cancelleria, materiali e strumenti tecnico-specialistici e per laboratori e altri materiali di consumo mentre i costi alla voce *B-8 per godimento di beni di terzi* fanno riferimento alla quota di concessione non scomputabile per l'occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, al noleggio di hardware e alle licenze software. Tutto il resto (ad eccezione della spesa per i buoni pasto che va nelle voce *b-9 per il personale*), finisce sotto la voce *b-7 per i Servizi* (€ 1.798.288,16).

La differenza tra valore e costi della produzione quindi è di **€ 29.900,00** che è esattamente pari alla somma tra il fondo di riserva e le spese per l'IRAP in precedenza non considerati ed è quindi il risultato prima delle imposte. Trattandosi di bilancio in pareggio, deducendo le imposte, si arriva all'avanzo che corrisponde esattamente al fondo di riserva.

PERSONALE DIPENDENTE

A seguito della riorganizzazione avvenuta nel Ministero della Cultura e che si sta perfezionando in questi mesi, saranno definite nuove dotazioni organiche per ogni istituto. Non essendo ancora stata pubblicata la nuova dotazione organica dei Musei Nazionali di Siena, si tiene in considerazione quella prevista dal DM n. 401 del 14/11/2022 che prevede un totale di n. 83 dipendenti.

Attualmente prestano servizio presso i Musei Nazionali di Siena n. 53 dipendenti, comprendendo anche coloro che si trovano in situazione di distacco presso altri Istituti.

Nel corso del 2025 ci sono stati due nuovi ingressi di personale di ruolo, di cui uno nell'ambito amministrativo (assistente amministrativo gestionale) e uno nell'ambito storico artistico (funzionario storico dell'arte). Si continua a rilevare un'importante carenza di assistenti tecnici, che potrebbero svolgere un lavoro importante sia in ambito museale che di archivio. Il concorso recentemente pubblicato da parte del MIC per l'assunzione di assistenti tecnici potrebbe nel 2026 portare nuove figure anche in questo campo, anche se non si conoscono le assegnazioni previste per ciascun istituto.

Tra i dipendenti, n. 11 lavorano presso gli uffici (2 funzionari dell'area amministrativo gestionale, 1 Funzionario per la promozione, comunicazione e informazione, 7 assistenti amministrativi gestionali e 1 assistente



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

informatico), n. 36 hanno il profilo professionale di Assistente per la tutela, accoglienza e vigilanza per il patrimonio e i servizi culturali; si segnala poi la presenza di un Funzionario Architetto, di un Funzionario Restauratore Conservatore e di 4 Funzionarie Storiche dell'Arte.

Tra i distacchi, si rilevano 2 distaccati in uscita tra il personale di vigilanza mentre in entrata si rileva un solo distacco, sempre all'interno del personale di vigilanza. Nel corso del 2025 è stato attivato anche un comando in entrata, con una dipendente proveniente dal Comune di Siena con il profilo di Funzionario storico dell'arte. Il comando è in scadenza al 31 marzo 2026 ma c'è possibilità di proroga per un ulteriore anno.

Grazie ad accordi con altri istituti ministeriali, i Musei Nazionali di Siena possono beneficiare di personale in regime di collaborazione che presta servizio presso le nostre sedi alcuni giorni a settimana ed in particolare un funzionario bibliotecario appartenente alla Biblioteca Marucelliana di Firenze che per due giorni a settimana lavora presso la biblioteca d'Istituto posizionata al terzo piano di Palazzo Chigi alla Postierla e un Funzionario Architetto della Direzione Regionale Musei Nazionali della Toscana che supervisiona i lavori PNRR e quelli finanziati dalla L.190/2014 presenziando un giorno a settimana.

L'Istituto beneficia poi di 5 figure professionali fornite da ALES spa, con contratto di servizi sottoscritto direttamente dalla DG Musei, senza spese a carico dei Musei Nazionali, ovvero 1 supporto legale, 1 addetto contabile, 1 tecnico come supporto al rup, 1 storico dell'arte e 1 addetto area comunicazione web e social media.

Non sono previsti nel 2026 pensionamenti. In generale, visto che oltre al concorso per assistenti tecnici, il Mic ha già emanato anche altri concorsi quali quello per assistenti per la tutela, accoglienza e vigilanza per il patrimonio e i servizi culturali e quello per funzionari nell'ambito della famiglia professionale tecnico-specialistica dedicata alla tutela e alla valorizzazione del patrimonio culturale, si può ipotizzare che nel corso del 2026 si verificheranno nuove entrate in servizio, specie nelle figure di cui ancora si rileva carenza in dotazione organica.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA	AREA OPERATORI	AREA ASSISTENTI				AREA FUNZIONARI							TOTALE
	ADDETTO SERV. AUSILIARI	AMMINISTRATIVO GESTIONALE	INFORMATICO	TECNICO	VIGILANZA	FUNZ. AMMINISTRATIVO	FUNZ. ARCHITETTO	FUNZ. INGEGNERE	FUNZ. INFORMATICO	FUNZ. PROMOZIONE	FUNZ. RESTAURATORE	FUNZ. STORICO ARTE	
<u>ORGANICO PREVISTO</u>	0	7	1	5	55	3	2	1	1	1	2	5	83
organico effettivo comprensivo dei distaccati OUT e comandati OUT	0	7	1	0	36	2	1	0	0	1	1	4	53
Situazione in esubero o carenza: (scrivere la differenza in più o meno)	0	0	0	-5	-18	-1	-1	-1	-1	0	-1	-1	-30

Siena, 04/02/2026

IL DIRETTORE
dott. AXEL HEMERY



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena - Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: mn-si@pec.cultura.gov.it

PEO: mn-si@cultura.gov.it