

# VERBALE RELATIVO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026

## VERBALE N. 2/2026

In data 20/02/2026 alle ore 11.00, presso Palazzo Chigi Piccolomini sede degli uffici amministrativi dei Musei Nazionali di Siena, siti in Siena, via del Capitano n. 1, si è riunito, previa regolare convocazione come da nota prot. n. 281 del 4/2/2026, il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone di

Dott.ssa Patrizia Liberatore	Presidente	Presente
Dott.ssa Sandra Bianchi	Componente effettivo	Presente
Dott.ssa Linda Priori	Componente effettivo	Presente

per procedere all'esame del Bilancio di Previsione all'anno 2026.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori con nota n. 282 del 4/02/2026, in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Assiste alla seduta per fornire a quest'ultimo tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere:

1. dott. Axel Hémary, in qualità di Direttore dei Musei Nazionali di Siena
2. Dott.ssa Elena Fazzi funzionario amministrativo
3. Dott. Luca Volpe addetto contabile Ales S.p.A.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2026 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che la delibera di approvazione del bilancio in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 12.30 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

### Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Patrizia Liberatore ..... (Presidente)

Dott.ssa Sandra Bianchi ..... (Componente)

Dott. Linda Priori ..... (Componente)

## Ente Musei Nazionali di Siena

**RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE  
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO  
2026**

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 predisposto dal Direttore dell'Ente è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota n. 282 del 4/02/2026, conformemente a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123<sup>996</sup>.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- 1) Preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) Quadro generale riassuntivo;
- 3) Preventivo economico.

Inoltre, risultano allegati al predetto bilancio di previsione, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) il Bilancio pluriennale;
- b) la Relazione programmatica e la Nota Integrativa al Bilancio 2026 del Direttore;
- c) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione;

**CONSIDERAZIONI GENERALI**

Preliminarmente il Collegio rileva il mancato rispetto del termine del 31 ottobre previsto dal DPR 97/2003 per l'approvazione del bilancio di previsione da parte dell'organo deliberante dell'Ente. Il Direttore rappresenta che il ritardo è dovuto alla tardiva comunicazione dell'assegnazione per il funzionamento per l'E.F. 2026 da parte del Dipartimento per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale con nota n. 5693 del 21 novembre 2025 acquisita agli atti dell'Ente in data 21 novembre 2025 con prot. n. 2162, necessaria per garantire l'attendibilità delle previsioni. Inoltre fa presente che il bilancio è stato comunque predisposto anche in assenza del Collegio dei revisori dei conti venuto a cessare a giugno 2025, il cui rinnovo è stato disposto con DM Cultura n. 36 del 27/01/2026; il relativo insediamento è avvenuto in data odierna con verbale n. 1/2026.

Il Collegio inoltre segnala che alla data odierna non risulta ancora approvato lo statuto dell'Ente per il quale il Direttore fa presente che è all'esame del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio fa presente che è intervenuta l'approvazione del consuntivo 2024 da parte dell'Amministrazione vigilante con Decreto del Direttore Generale Musei n.754 del 1/10/2025 .

Riguardo al contenzioso pendente tra la Provincia di Siena e il Ministero della Cultura e la Pinacoteca Nazionale di Siena in merito al titolo di occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, sede della Pinacoteca, il Direttore fa presente che il Giudice, all'udienza del 18/9/2025, ha disposto rinvio al 31/3/2026 per consentire alle parti di definire alcuni punti della trattativa in corso al fine della composizione conciliativa della controversia; in data 17/12/2025 è stato definito e firmato l'accordo transattivo n. 11 tra la Provincia di Siena e il Ministero della Cultura e i Musei Nazionali di Siena già Pinacoteca Nazionale di Siena. Tale accordo prevede che per la definizione della controversia R.G. n. 2674/2022 presso il Tribunale di Firenze, l'Amministrazione Statale riconosce alla Provincia di Siena la somma onnicomprensiva di euro 2.000.000,00, al netto dell'imposta di registro più rimborso di altre spese per un importo complessivo di € 2.118.907,98 da versare interamente entro il 31 gennaio 2026. Le parti prevedono che i propri futuri rapporti, con riferimento all'utilizzo ed all'occupazione degli immobili Buonsignori e Brigidi adibiti a Pinacoteca Nazionale di Siena, verranno regolati mediante una concessione amministrativa ex art. 15 Legge 7 agosto 1990 n. 241 il cui schema è allegato al predetto accordo. La concessione allegata verrà rilasciata dalla Provincia entro dieci giorni dal versamento da parte dell'Amministrazione statale in favore della Provincia della somma prevista. Inoltre l'efficacia del citato accordo transattivo è sospensivamente condizionata all'espletamento con esito positivo del controllo preventivo, da parte della Corte dei Conti, sui decreti dell'Amministrazione statale approvativi del presente accordo. La Corte dei conti ha registrato in data 27/1/2026 il Decreto n. 118 del

19/12/2025 di approvazione dell'atto di transazione con annesso schema di concessione. Attualmente la Provincia, a seguito del pagamento della citata somma avvenuta con mandati n. 28, 29 e 30 del 30/1/2026, ha predisposto la determinazione n. 198 del 10/2/2026 con la quale ha rilasciato la concessione amministrativa con i Musei Nazionali di Siena in corso di definizione.

A seguito del tempestivo ed integrale adempimento di quanto previsto nel accordo transattivo, si procederà all'estinzione del giudizio R.G. n. 2674/2022 pendente presso il Tribunale di Firenze mediante il meccanismo previsto ex art. 309 c.p.c.

Il bilancio di previsione in esame è stato predisposto tenendo conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che l'Ente intende conseguire nel corso dell'esercizio, come descritti nel programma di attività annuale 2026 predisposto dal Direttore dell'Ente e approvato dal CDA con Delibera n. 8 del 30/12/2025.

Come indicato nel citato programma di attività gran parte delle risorse del bilancio 2026 è indirizzata verso le manutenzioni ordinarie e straordinarie che riguarderanno i 7 edifici in carico all'Istituto, più le aree verdi circostanti Villa Brandi e l'Eremo di San Leonardo al Lago. Di particolare importanza rivestiranno le manutenzioni straordinarie destinate alla Pinacoteca che nel 2026 verrà riaperta dopo un periodo di chiusura (dall'inizio dell'anno fino a giugno) necessario per permettere la conclusione dei lavori di efficientamento energetico e di rimozione barriere architettoniche finanziati dal PNRR.

È previsto l'avvio dei lavori finanziati dai fondi a valere sulla L. 190 che per la Pinacoteca vanno ad integrare quanto già realizzato con il PNRR, in quanto prevedono il completamento del progetto di valorizzazione e miglioramento dei servizi museali, degli apparati tecnici e comunicativi e con il completamento espositivo delle sale, nonché l'avvio dei lavori di ripristino e manutenzione straordinaria nella sala della Pinacoteca nazionale denominata "ex Spannocchi" per renderla utilizzabile al momento della riapertura del museo.

Si prevede che verranno avviati entro l'anno anche i lavori, finanziati dai fondi a valere sulla L. 190, su Palazzo Chigi alla Postierla per la predisposizione a sede museale

Per il 2026 non mancheranno gli eventi, nonché le attività di comunicazione e pubblicità e le conferenze come dettagliato nel citato programma.

Continueranno nel 2026 anche i Servizi aggiuntivi e collaborazioni con istituti scolastici e associazioni del territorio. Per quanto riguarda le attività educative e servizi aggiuntivi sono previsti percorsi e laboratori didattici per le scuole di ogni ordine e grado, e organizzazione di progetti di alternanza scuola-lavoro, con metodologie diverse quali laboratori teatrali, artistici, e visite guidate a tema.

Il programma prevede attività anche di Conservazione e Restauro delle opere che include manutenzioni ordinarie e straordinarie affiancate da attività di ricerca e divulgazione dei risultati nonché nuove acquisizioni di opere d'arte e attività di studi e Ricerca; in particolare nel 2026 si prevede di portare avanti il progetto per la nuova catalogazione del patrimonio artistico dell'Istituto iniziato nel 2025 con il cofinanziamento dell'assegno di ricerca in collaborazione con l'Università per Stranieri di Siena.

Per il 2026 sono previsti anche progetti di Digitalizzazione del patrimonio culturale promossi e gestiti dall'Istituto Centrale per la Digitalizzazione del Patrimonio Culturale (Digital Library) con fondi PNRR.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio e complessivamente prevede:

entrate di competenza previste per € 2.062.230,46 e il totale uscite di competenza previste per €5.077.774,14 con un disavanzo di competenza di € 3.015.543,68 determinato dal saldo algebrico tra le entrate e le spese di parte corrente di € -2.136.237,98 e quello di parte capitale di € -879.305,70. La copertura del predetto disavanzo è assicurata dall'utilizzo della parte vincolata dell'avanzo di amministrazione presunto stimato per la fine dell'esercizio 2025 come indicato nel prospetto del risultato di amministrazione presunto alla fine dell'E.F. 2025 determinato alla data del 16/12/2025.

Il cospicuo disavanzo di competenza previsto deriva principalmente dall'erogazione dei Fondi per la definizione stragiudiziale del contenzioso MIC/Provincia di Siena nonché dalla previsione di minori entrate dovute dalla chiusura della Pinacoteca nella prima metà del 2026.

Dalla situazione amministrativa di seguito riportata si registra comunque un **avanzo di amministrazione presunto alla chiusura dell'E.F. 2025 di € 3.228.760,99.**

Il **Bilancio di Previsione** dell'esercizio 2026, redatto sia in termini di competenza che di cassa è così riassunto:

**QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2026**

<b>Entrate</b>		<b>Previsione definitiva 2025</b>	<b>Variazioni +/-</b>	<b>Previsione di competenza 2026</b>	<b>Diff.%</b>	<b>Previsione di cassa 2026</b>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	531.058,52	261.941,48	793.000,00	49,32	1.798.478,49
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	2.900.606,00	-2.385.375,54	515.230,46	-82,24	2.133.948,00
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	537.000,00	217.000,00	754.000,00	40,41	754.000,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>Euro</b>	<b>3.968.664,52</b>	<b>-1.906.434,06</b>	<b>2.062.230,46</b>	<b>-48,04</b>	<b>4.686.426,49</b>
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	1.848.127,37		3.015.543,68		2.468.845,09
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>5.816.791,89</b>		<b>5.077.774,14</b>		<b>7.155.271,58</b>

<b>Uscite</b>		<b>Previsione definitiva 2025</b>	<b>Variazioni +/-</b>	<b>Previsione di competenza 2026</b>	<b>Diff.%</b>	<b>Previsione di cassa 2026</b>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	Euro	2.055.336,79	873.901,19	2.929.237,98	42,52	3.205.830,72
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	Euro	3.224.455,10	-1.829.918,94	1.394.536,16	-56,75	3.195.440,86
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	537.000,00	217.000,00	754.000,00	40,41	754.000,00
<b>Totale Uscite</b>	<b>Euro</b>	<b>5.816.791,89</b>	<b>-739.017,75</b>	<b>5.077.774,14</b>	<b>-12,70</b>	<b>7.155.271,58</b>
<i>Entrate non impiegate</i>	Euro	0,00		0,00		0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>5.816.791,89</b>		<b>5.077.774,14</b>		<b>7.155.271,58</b>

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2026
Descrizione	Importo
Saldo cassa presunto iniziale	2.682.062,40
Riscossioni previste	4.686.426,49
Pagamenti previsti	7.155.271,58
<b>Saldo finale di cassa</b>	<b>213.217,31</b>

Inoltre, nella tabella che segue, viene data dimostrazione del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 2025	Segno algebrico	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio	+	2.414.413,28
Residui attivi iniziali	+	48.365,42
Residui passivi iniziali	-	614.651,33
<b>Avanzo di amm.ne presunto iniziale al 1 gennaio 2025</b>	<b>=</b>	<b>1.848.127,37</b>
<b>Accertamenti/impegni 2025</b>		
Entrate accertate esercizio 2025	+	4.736.075,92
Uscite impegnate esercizio 2025	-	3.306.942,30
<b>variazioni nei residui 2025</b>		
Variazioni residui attivi ( <i>solo minori residui attivi</i> )	-	0,00
Variazioni residui passivi ( <i>solo minori residui passivi</i> )	+	0,00
Entrate presunte per il restante periodo	+	1.500,00
Uscite presunte per il restante periodo	-	50.000,00
Variazioni residui attivi presunte per il restante periodo	+	0,00
Variazioni residui passivi presunte per il restante periodo	-	0,00
<b>Avanzo di amministrazione presunto alla chiusura dell'E.F. 2025</b>		<b>3.228.760,99</b>

Per l'esercizio 2026, nel prospetto del risultato di amministrazione presunto alla chiusura dell'E.F. 2025,

viene previsto l'utilizzo della parte vincolata dell'avanzo di amministrazione presunto per un totale di € 3.015.543,68 mentre la parte di dell'avanzo presunto libero per cui non si prevede l'utilizzo è pari ad € 213.217,31.

Come disposto dall'art. 13, comma 1 della legge 24/12/ 2012 n 243, l'avanzo di amministrazione libero potrà essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto, quindi non prima dell'approvazione del consuntivo 2025.

## ESAME DELLE ENTRATE

### ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Correnti</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	Euro	468.000,00	282.000,00	750.000,00	60,26
ALTRE ENTRATE	Euro	63.058,52	-20.058,52	43.000,00	-31,81

<b>Totale Entrate Correnti</b>	<b>Euro</b>	<b>531.058,52</b>	<b>261.941,48</b>	<b>793.000,00</b>	<b>49,32</b>
--------------------------------	-------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad Euro 750.000,00, riguardano:

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO per Euro 750.000,00 suddivisi come di seguito specificato:

1. Trasferimenti da parte del Ministero MIC per il funzionamento €700.000,00;
2. Trasferimenti da parte del Ministero MIC per buoni pasto personale € 35.000,00;
3. Trasferimenti da parte del Ministero MIC per copertura dei costi per i servizi di sicurezza (D.Lgs 81/2008) € 15.000.

ALTRE ENTRATE pari ad Euro 43.000,00, riguardano:

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI per Euro 40.000,00:

- in relazione alle entrate derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso il Direttore evidenzia che il 2026 sarà caratterizzato dai lavori, presso la Pinacoteca Nazionale, di rimozione delle barriere architettoniche e di efficientamento energetico, finanziati dal PNRR a seguito dei quali, nel periodo da gennaio a giugno la Pinacoteca sarà completamente chiusa e pertanto le previsioni di entrata saranno minori rispetto agli altri anni. Da gennaio verranno aperti altri siti dei Musei Nazionali di Siena per i quali sarà istituito un biglietto a pagamento.

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI per Euro 2.000,00 in particolare trattasi di previsioni di entrate derivanti da concessioni su beni

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per Euro 1.000,00 per previsioni di Recupero e rimborsi diversi nonché di incassi relativi alla quota del cinque per mille dell'imposta sui redditi delle persone fisiche destinate al finanziamento delle attività di tutela, promozione e valorizzazione dei beni culturali

## ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Conto Capitale</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	Euro	2.900.606,00	-2.385.375,54	515.230,46	-82,24

<b>Totale Entrate Conto Capitale</b>	<b>Euro</b>	<b>2.900.606,00</b>	<b>-2.385.375,54</b>	<b>515.230,46</b>	<b>-82,24</b>
--------------------------------------	-------------	---------------------	----------------------	-------------------	---------------

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad Euro 515.230,46, riguardano:

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO per Euro 515.230,46 sono relativi alle seguenti previsioni di entrate:

- Contributi agli investimenti da MIC di € 262.520,00 relativi alle risorse di cui al Decreto Ministeriale 31 gennaio 2025, rep. n.37 "Programmazione finanziata ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015)- Annualità 2025-2027" con il quale vengono destinate anche a due progetti presentati dai Musei Nazionali Siena riguardanti la Pinacoteca per € 459.520,00, e Palazzo Chigi alla Postierla per cui sono stati assegnati € 303.000, approvati 00. Nel 2025 sono state incassate le prime tranches dei due finanziamenti e si è proceduto pertanto all'inserimento in bilancio delle restanti quote previste per il 2026 ovvero € 159.520,00 per il progetto riguardante la Pinacoteca e €103.000,00 per Palazzo Chigi alla Postierla.

- Contributi agli investimenti da fondi PNRR di € 252.710,46 Per il 2026 si prevedono entrate pari a quanto ancora non accertato, rispetto al totale dei finanziamenti assegnati.

## ESAME DELLE USCITE

### USCITE CORRENTI

Le uscite correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Uscite Correnti</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
FUNZIONAMENTO	Euro	555.876,79	-100.574,79	455.302,00	-18,09
INTERVENTI DIVERSI	Euro	1.428.900,00	1.015.935,98	2.444.835,98	71,10
FONDO DI RISERVA	Euro	20.560,00	8.540,00	29.100,00	41,54
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	Euro	50.000,00	-50.000,00	0,00	-100,00

<b>Totale Uscite Correnti</b>	<b>Euro</b>	<b>2.055.336,79</b>	<b>873.901,19</b>	<b>2.929.237,98</b>	<b>42,52</b>
-------------------------------	-------------	---------------------	-------------------	---------------------	--------------

FUNZIONAMENTO pari ad Euro 455.302,00, riguardano:

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE per Euro 29.500,00 comprendono i rimborsi delle spese sostenute dai componenti del Consiglio di Amministrazione, i compensi del Collegio di Revisori previsti dal decreto interministeriale 30 aprile 2025 rep. 152 e i rimborsi delle spese sostenute dai componenti del Collegio dei revisori

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO per Euro 37.000,00 per buoni pasto e spese di missione in Italia e all'estero

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI per Euro 388.802,00 relative a spese di funzionamento elencate e dettagliate nella nota integrativa al bilancio di previsione 2026 predisposta dal direttore dell'Ente tra le quali di particolare evidenza e novità sono le spese per fitto di locali per € 50.000,00 derivanti dall'applicazione dell'accordo per la risoluzione del contenzioso tra Provincia di Siena e MIC/Musei Nazionali di Siena per il titolo di occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, sede della Pinacoteca nazionale. Si è concordato tramite lo schema di atto di concessione allegato all'accordo transattivo un importo annuo per il canone di occupazione pari ad € 250.000,00. L'accordo prevede che da tale canone possano essere scomputate le spese relative a opere di manutenzione straordinaria e le attività di promozione e valorizzazione. Solo per il primo anno, la quota pari a € 50.000,00 non sarà soggetta a scomputo, dovrà pertanto essere effettivamente corrisposta e dunque è stata prevista in bilancio. Per i primi anni di concessione l'Istituto potrà scomputare quanto speso per i lavori finanziati dal PNRR e dalla L. 190/2014 pertanto non dovrà corrispondere ulteriori somme liquide.

INTERVENTI DIVERSI pari ad Euro 2.444.835,98, riguardano:

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI per Euro 73.952,00 tra le quali le più cospicue sono le Spese per pubblicità e promozione, Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..) e Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c necessarie per il rilancio della Pinacoteca che resterà chiusa per la prima metà dell'anno 2026, nonché le spese relative al progetto di catalogazione, attività didattica e servizi aggiuntivi museali

- TRASFERIMENTI PASSIVI per Euro 221.070,00 comprende :

- i trasferimenti al Ministero in relazione al Decreto ministeriale rep. n. 150 del 30/04/2025 avente ad oggetto "Disposizioni sui proventi derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso agli istituti e luoghi della cultura statali" che ha stabilito che una quota pari al 30% dei proventi complessivi annui derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso sia destinata al riequilibrio finanziario e al potenziamento del sistema museale statale, al netto dell'eventuale agio da corrispondere al concessionario per l'importo di € 21.000,00 compreso anche il conguaglio per i maggiori incassi registrati nel 2025 rispetto alle previsioni

- i trasferimenti per € 200.000,00 in attuazione di quanto previsto dall'articolo 2, comma 8, del D.L. 34/2011 al fine di assicurare, anche in parte, il reintegro degli stanziamenti di bilancio dello stato di previsione della spesa del Ministero come richiesto dal DIVA con nota n. 5689 del 21/11/2025.

- Trasferimenti correnti a INPS fondo ex ENPALS di € 70,00 Come da normativa, lo 0,10€% degli introiti da biglietteria sono da destinare al fondo ex ENPALS dell'INPS (art. 1, co. 5-quater, d.m. 11 dicembre 1997, n. 507)

- ONERI FINANZIARI per Euro 3.000,00 relative a commissioni bancarie a favore dell'Istituto bancario affidatario come da convenzione di cassa

- ONERI TRIBUTARI per Euro 27.906,00 comprendono le previsioni di spesa per L'Irap relativa al compenso da corrispondere al presidente del collegio dei revisori, Tassa rifiuti solidi urbani, Imposta di registro e di bollo per la previsione dell'acquisto di opera d'arte e Altre imposte e tasse.

- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per Euro 2.118.907,98 relative alle uscite per esborso da contenziosi e accessori per il pagamento di quanto previsto dall'accordo transattivo per la risoluzione del contenzioso relativo all'occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi tra MIC/Musei Nazionali di Siena e Amministrazione Provinciale di Siena interamente finanziato dall'avanzo di amministrazione vincolato

FONDO DI RISERVA pari ad Euro 29.100,00, riguardano:

- FONDO DI RISERVA per Euro 29.100,00

#### USCITE IN CONTO CAPITALE

*Le uscite in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:*

<i>Uscite Conto Capitale</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
INVESTIMENTI	Euro	3.224.455,10	-1.829.918,94	1.394.536,16	43,25
<b>Totale Uscite Conto Capitale</b>	<b>Euro</b>	<b>3.224.455,10</b>	<b>-1.829.918,94</b>	<b>1.394.536,16</b>	<b>-56,75</b>

INVESTIMENTI pari ad Euro 1.394.536,16, riguardano:

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE per Euro 1.394.536,16 che comprendono le spese previste per acquisizioni delle immobilizzazioni come dettagliato nella nota integrativa al bilancio di previsione 2026 tra le quali di maggior evidenza sono:

- Progetti finanziati con fondi PNRR di € 252.710,46 coperti con le risorse ancora disponibili sull'investimento 1.3 Migliorare l'efficienza energetica in cinema, teatri e musei (articolo 2.02.03.06.001/E), per €169.982,68, e sull'investimento 1.2 Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi (articolo 2.02.03.06.001/F), per €82.727,78.
- Progetti finanziati con fondi L. 190/2014 di € 731.410,00: le gare relative all'affidamento dei lavori sono in corso di preparazione. Il capitolo è finanziato dalle somme vincolate nella situazione amministrativa presunta al 31/12/2025 nonché e da quanto previsto dal decreto di assegnazione delle risorse per il 2026
- Acquisto di opere d'arte di € 340.000,00 in particolare dell'opera "Allegoria delle Quattro Stagioni" di Rutilio Manetti finanziata con fondi della Direzione Generale Musei con Decreto 562 del 23/07/2025, trasmesso all'Istituto in data 02/09/2025 (prot. MIC-DG-MU\_SERVII\_UO3 N. 15970) che ha stanziato la corrispondente cifra, che è stata versata nelle casse dell'Istituto in data 14/08/2025. La somma risulta vincolata nell'avanzo presunto poiché l'acquisto dell'opera d'arte in questione, è stata rimandato al 2026;

## **PARTITE DI GIRO**

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 754.000,00 comprendendo le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate. Sono relative specificatamente a:

- IVA in regime di split payment di € 700.000,00
- Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 7.000,00
- Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 30.000,00
- Fondi di cassa economale di € 2.000,00
- Rimborso cauzioni di € 5.000,00
- Spese non andate a buon fine di € 5.000,00
- Spese c/terzi su contratti d'appalto di € 5.000,00

## **PERSONALE DIPENDENTE**

Per quanto riguarda il personale dipendente il Direttore nella nota integrativa al bilancio fa presente che nelle more della definizione delle nuove dotazioni organiche per ogni istituto a seguito della riorganizzazione avvenuta nel Ministero del Cultura si tiene in considerazione la dotazione prevista dal DM n. 401 del 14/11/2022 che prevede un totale di n. 83 dipendenti. Attualmente prestano servizio presso i Musei Nazionali di Siena n. 53 dipendenti, comprendendo anche coloro che si trovano in situazione di distacco presso altri Istituti.

Nell'ultimo paragrafo della nota integrativa è inserita la tabella contenente l'aggiornamento della situazione del personale dipendente che evidenzia come nel corso del 2025 si sono verificate due nuove assunzioni che sono andate a colmare lacune importanti, sia nell'ambito amministrativo, sia nell'ambito storico artistico. Il Direttore fa presente che restano comunque alcune carenze di assistenti tecnici che tanto utili sarebbero sia in ambito museale che archivistico di cui si attende assegnazione a seguito del concorso bandito recentemente dal Ministero della Cultura per il 2026.

L'Istituto beneficia poi di 5 figure professionali fornite da ALES spa, con contratto di servizi sottoscritto direttamente dalla DG Musei,

Inoltre, grazie ad accordi con altri istituti ministeriali, i Musei Nazionali di Siena possono beneficiare di personale in regime di collaborazione che presta servizio presso le nostre sedi alcuni giorni a settimana

Inoltre, fa presente che non sono previsti nel 2026 pensionamenti mentre in esito alle procedure concorsuali già bandite dal Ministero della Cultura si può ipotizzare che nel corso del 2026 si verificheranno nuove entrate in servizio.

## RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In proposito, il Collegio rappresenta che i Musei Nazionale di Siena, rientra nella categoria dei musei dotati di autonomia speciale del Ministero della cultura, di cui all'art. 33 commi 2 e 3 del D.P.C.M. n. 169/2019 - per i quali valgono le disposizioni di cui all'art. 1, comma 804, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 secondo cui tali Enti *pongono in essere processi per assicurare una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, volti a garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019; a tal fine agli stessi non si applicano le norme di contenimento delle spese previste a legislazione vigente.*

## CONCLUSIONI

Il Collegio considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

**esprime parere favorevole**

**in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2026 da parte dell'Organo di vertice.**

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Patrizia Liberatore ..... (Presidente)

Dott.ssa Sandra Bianchi ..... (Componente)

Dott. Linda Priori ..... (Componente)