

VERBALE DI ESAME DEL RENDICONTO GENERALE E.F. 2024

VERBALE N. 3/2025

In data 12/04/2025 alle ore 10.30, presso Palazzo Chigi Piccolomini sede degli uffici amministrativi dei Musei Nazionali di Siena, siti in Siena, *via del Capitano n. 1*, si è riunito, previa regolare convocazione come da nota prot. n. 680 del 28/03/2025, il *Collegio dei revisori dei conti*, nelle persone di

Dott.ssa Patrizia Liberatore	Presidente	Presente
Dott.ssa Paola Passarelli	Componente effettivo	Presente da remoto
Dott. Stefano Mendicino	Componente effettivo	Presente

per procedere all'esame del Rendiconto generale relativo all'anno 2024 .

Assistono alla seduta per fornire a quest'ultimo tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere:

1. dott. Axel Hémery, in qualità di Direttore dei Musei Nazionali di Siena
2. Dott.ssa Elena Fazzi funzionario amministrativo
3. Dott. Luca Volpe addetto contabile Ales S.p.A.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori con nota n. 680 del 28/3/2025 , in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2024 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che il Rendiconto in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 12.00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Patrizia Liberatore (Presidente)

Dott.ssa Paola Passarelli (Componente)

Dott. Stefano Mendicino (Componente)

Ente Musei Nazionali di Siena

**RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO
2024**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2024 predisposto dal Direttore dei Musei Nazionali di Siena è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti/sindacale, per il relativo parere di competenza, con nota n. 680 del 28/3/2025

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota Integrativa.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi;

CONSIDERAZIONI GENERALI

Preliminarmente Il Collegio dei Revisori segnala che alla data odierna non risulta ancora approvato lo statuto dell'Ente in mancanza del parere obbligatorio del Comitato tecnico scientifico non ancora nominato.

Per quanto riguarda il contenzioso tra Ministero della Cultura e Provincia di Siena per l'occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, sede della Pinacoteca la cui udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata per il giorno 10/3/2025 come indicato nel parere dell'Avvocatura distrettuale dello Stato il Direttore rappresenta che la Direzione Generale musei sta provvedendo alle relative risorse finanziarie al fine della risoluzione transattiva in corso di definizione con la provincia di Siena

Si fa presente che il bilancio di previsione 2024 deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta 20/12/2023 con delibera n°7 è stato successivamente approvato con Decreto del MIC Direzione Generale Musei rep. n.327 del 06/05/2024 con delibera n. 3.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2024 il bilancio di previsione, è stato oggetto di n.3 provvedimenti di variazione:

- la I variazione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione il 18/07/2024 con delibera n°5/2024 e approvata con Decreto del MIC Direzione Generale Musei rep. n. 733 del 02/09/2024;
- la II variazione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione il 31/10/2024 con delibera n°8/2024 ed approvata con Decreto del MIC Direzione Generale Musei rep. n. 1027 del 27/11/2024;
- la III variazione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20/12/2024 con delibera n°12/2024 ed approvata con Decreto del MIC Direzione Generale Musei rep. n. 129 del 26/02/2025.

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

L'Ente ha *conseguito* l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2024** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO 2024

Entrate	Previsione iniziale 2024	Variazioni 2024	Previsione definitiva 2024	Somme accertate 2024	Somme accert. Riscosse 2024	Somme accert. da riscuotere 2024	Diff. % Acc.-Prev. def.
Entrate Correnti - Titolo I	687.000,00	1.178.767,78	1.865.767,78	1.847.123,06	1.837.157,64	9.965,42	99,00
Entrate conto capitale Titolo II	2.414.106,00	180.320,00	2.594.426,00	193.820,00	180.500,00	13.320,00	7,47
Totale 1	3.101.106,00	1.359.087,78	4.460.193,78	2.040.943,06	2.017.657,64	23.285,42	45,76
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	237.000,00	200.000,00	437.000,00	125.021,35	125.021,35	0,00	28,61
Totale Entrate	3.338.106,00	1.559.087,78	4.897.193,78	2.165.964,41	2.142.678,99	23.285,42	44,23
Avanzo amministrazione utilizzato			813.273,26	0,00			
Totale Generale	3.338.106,00	1.559.087,78	5.710.467,04	2.165.964,41	2.142.678,99	23.285,42	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	3.338.106,00	1.559.087,78	5.710.467,04	2.165.964,41	2.142.678,99	23.285,42	

Spese	Previsione iniziale 2024	Variazioni 2024	Previsione definitiva 2024	Somme impegnate 2024	Pagamenti 2024	Rimasti da pagare 2024	Diff. % Imp.-Prev. def.
Uscite correnti Titoli I	526.500,00	1.614.988,98	2.141.488,98	695.592,84	440.253,27	255.339,57	32,48
Uscite conto capitale Titolo II	2.668.261,03	463.717,03	3.131.978,06	352.001,98	140.556,01	211.445,97	11,24
Totale 1	3.194.761,03	2.078.706,01	5.273.467,04	1.047.594,82	580.809,28	466.785,54	19,87
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	237.000,00	200.000,00	437.000,00	125.021,35	111.191,24	13.830,11	28,61
Totale Spese	3.431.761,03	2.278.706,01	5.710.467,04	1.172.616,17	692.000,52	480.615,65	20,53
Avanzo di gestione			0,00	993.348,24			
Totale Generale	3.431.761,03	2.278.706,01	5.710.467,04	2.165.964,41	692.000,52	480.615,65	

Per quanto riguarda l'accertamento delle entrate in conto capitale rispetto alle previsioni definitive in percentuale del 7,5% circa deriva esclusivamente dai fondi PNRR che come è noto vengono assegnati in fase di rendicontazione.

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

	Anno finanziario 2024			Anno finanziario 2023			
Entrate	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competen za (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Entrate Correnti - Titolo I	9.965,42	1.847.123,06	1.849.535,72	12.378,08	719.908,44	707.530,36	38,97
Entrate conto capitale Titolo II	38.400,00	193.820,00	180.500,00	25.080,00	296.314,00	271.234,00	152,88
Totale 1	48.365,42	2.040.943,06	2.030.035,72	37.458,08	1.016.222,44	978.764,36	49,79
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	0,00	125.021,35	125.021,35	0,00	68.876,65	68.876,65	55,09
Totale Entrate	48.365,42	2.165.964,41	2.155.057,07	37.458,08	1.085.099,09	1.047.641,01	50,10
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				
Totale Generale	48.365,42	2.165.964,41	2.155.057,07	37.458,08	1.085.099,09	1.047.641,01	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	48.365,42	2.165.964,41	2.155.057,07	37.458,08	1.085.099,09	1.047.641,01	

	Anno finanziario 2024			Anno finanziario 2023			
Spese	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competen za (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Uscite correnti Titoli I	272.498,87	695.592,84	580.590,07	197.149,83	468.548,40	418.661,70	67,36
Uscite conto capitale Titolo II	328.322,35	352.001,98	437.506,12	415.678,63	541.497,76	172.634,74	153,83
Totale 1	600.821,22	1.047.594,82	1.018.096,19	612.828,46	1.010.046,16	591.296,44	96,42
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	13.830,11	125.021,35	114.751,58	3.560,34	68.876,65	65.316,31	55,09
Totale Spese	614.651,33	1.172.616,17	1.132.847,77	616.388,80	1.078.922,81	656.612,75	92,01
Avanzo di gestione		993.348,24	1.022.209,30				
Totale Generale	614.651,33	2.165.964,41	2.155.057,07	616.388,80	1.078.922,81	656.612,75	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo le partite di giro, ammonta ad € 2.040.943,06, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 1.016.222,44 con maggiori entrate per € 1.024.720,62.

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo le partite di giro, ammonta ad € 1.047.594,82, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 1.010.046,16 con maggiori uscite per € 37.548,66.

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2024
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	1.392.203,98
Riscossioni	2.155.057,07
Pagamenti	1.132.847,77
Saldo finale di cassa	2.414.413,28

Il Rendiconto generale 2024, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro **993.348,24**, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	2.165.964,41
TOTALE USCITE IMPEGNATE	1.172.616,17
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	993.348,24

Il cospicuo saldo di cassa e avanzo di gestione che risulta alla chiusura dell'esercizio 2024 è dovuto alle entrate da trasferimenti da parte della Direzione Generale Musei del Ministero della Cultura nel mese di dicembre soprattutto con particolare riferimento alle risorse erogate per la risoluzione del contenzioso tra Ministero della Cultura-Pinacoteca Nazionale di Siena e Provincia di Siena per l'occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi in corso di definizione affluite in tesoreria nel mese di dicembre per le quali è stato necessaria la variazione proposta nell'ultimo mese dell'anno.

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite **correnti**, pari rispettivamente ad euro 687.000,00 ed euro 526.500,00, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2024 deliberato nella seduta del 20/12/2023. Le entrate correnti hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 1.178.767,78, mentre, le uscite correnti hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 1.614.988,98.

Le entrate in conto capitale inizialmente previste per euro 2.414.106,00 hanno subito complessivamente variazioni per euro 180.320,00. Le spese in conto capitale previste nel documento previsionale pari a euro 2.668.261,03, hanno subito una variazione in aumento di euro 463.717,03.

Le partite di giro, inizialmente previste per euro 237.000,00, hanno subito variazioni in aumento di euro 200.000,00.

Non si rilevano gestioni speciali.

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
Entrate		2023	2024
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	Euro	571.567,63	1.746.967,41
ALTRE ENTRATE	Euro	148.340,81	100.155,65
Totale Entrate Correnti		719.908,44	1.847.123,06

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € **1.847.123,06**, rispetto ad una previsione definitiva pari ad €1.865.767,78 con minori accertamenti per € 18.644,72.

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad Euro **1.746.967,41**, riguardano:

- **TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO** accertate per Euro 1.746.967,41 a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.761.448,57 con minori accertamenti per € 14.481,16

Tra le entrate di questa voce rientrano tutti i fondi provenienti direttamente dal Ministero della Cultura.

- fondi per il funzionamento per € 550.000,00, quale assegnazione delle risorse per l’anno 2024 comunicata con nota n. 22156 del 21/11/2023 dalla Direzione Generale Musei del Ministero della Cultura;
- i fondi per la campagna di catalogazione del patrimonio storico artistico dell’Istituto per €107.800,00;
- il contributo per il progetto di danza dal vivo “Lux Feminae” per € 66.646,57;
- i fondi per il contenzioso tra Ministero della Cultura e Provincia di Siena per l’occupazione di Palazzo Buonsignori Brigidi, sede della Pinacoteca per € 1.000.000,00;
- i fondi per il pagamento dei buoni pasto ai dipendenti per € 18.480,58 e per il pagamento della quota relativa alla convenzione dei servizi di salute e sicurezza (D.Lgs 81/2008) per € 4.040,26 che hanno originato i minori accertamenti in quanto la relativa spesa sostenuta è stata minore di quella preventiva.

ALTRE ENTRATE pari ad Euro **100.155,65**, riguardano:

- **ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI** accertate per Euro **96.277,00** con minori accertamenti rispetto alle previsioni per € 3.723,00 pervengono degli introiti relativi alla biglietteria. Come evidenziato nella nota integrativa allegata al rendiconto, seppur viene registrata una minore entrata rispetto alle previsioni, viene messo in evidenza l’incremento del15% del numero dei visitatori della Pinacoteca come uno dei dati più positivi del 2024.

- **REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI** accertate per Euro **2.102,20** fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 4.000,00 con minori accertamenti per € 1.897,80

Trattasi di proventi per concessioni su beni, in particolare relativo ai diritti di riproduzione delle immagini delle opere d’arte dell’Istituto. Come evidenziato nella nota integrativa allegata al rendiconto, rispetto allo scorso anno, tali introiti sono raddoppiati anche se si registrano minori incassi rispetto a quanto preventivato. Viene dato atto della predisposizione di un regolamento e un apposito tariffario per la concessione temporanea degli spazi demaniali.

- **ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI** accertate per Euro **1.776,45** a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 319,21 con maggiori accertamenti per € 1.457,24

Rientrano in questa voce gli incassi relativi al cinque per mille dell’imposta sui redditi delle persone fisiche per € 319,21, ed altre entrate non prevedibili, che hanno generato maggiori accertamenti come dettagliato nella nota integrativa al rendiconto.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>		<i>2023</i>	<i>2024</i>
<i>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</i>	Euro	0,00	0,00
<i>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</i>	Euro	296.314,00	193.820,00
Totale Entrate Conto Capitale	Euro	296.314,00	193.820,00

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 193.820,00, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 2.594.426,00 con minori entrate per € 2.400.606,00

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad Euro 193.820,00, riguardano:

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO accertate per Euro **193.820,00** a fronte di una previsione definitiva pari ad € 2.594.426,00 poiché l'Ente, come evidenziato nella nota illustrativa, aveva previsto di accertare le somme, sulla base dei quadri economici d'intervento, destinate a copertura delle gare gestite dall'Ente e dalla Provincia di Grosseto in qualità di stazione appaltante qualificata per la realizzazione dei lavori finanziati dal PNRR, relativi agli investimenti "1.2, Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi" e 1.3 "Migliorare l'efficienza energetica in cinema, teatri e musei" a cui sarebbero seguiti i relativi impegni. La gara relativa all'investimento 1.2 è stata pubblicata a dicembre 2024 ma la procedura di individuazione del contraente si è conclusa a febbraio 2025 pertanto solo in quel momento si è provveduto ad inserire il relativo impegno nel bilancio 2025 e ad accertare le corrispondenti somme, operando il PNRR a "rimborso" di quanto effettivamente speso dai Soggetti attuatori.

La procedura di gara relativa all'investimento 1.3, a causa di questioni tecniche particolarmente complesse emerse durante la fase della progettazione, la cui risoluzione ha impegnato tutto il 2024, è stata direttamente rinviata al 2025 e conseguentemente anche i relativi accertamenti e impegni.

Pertanto, le entrate in conto capitale effettivamente accertate corrispondono:

- per € 13.320,00 a quelle destinate a copertura dell'impegno relativo al progetto PNRR relativo al Servizio di redazione del Piano di Eliminazione della Barriere Architettoniche (PEBA) per Palazzo Buonsignori Brigidi, sede della Pinacoteca
- per €180.500,00 provenienti dal MIC per l'acquisto delle opere d'arte "Bruto" e "Camillo" (tarsie).

ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro (relative all'IVA in regime Split payment e alle ritenute d'acconto) è stato accertato per un importo di € 125.021,35, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 437.000,00 con minori entrate per € 311.978,65.

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

		<i>IMPEGNI</i>	<i>IMPEGNI</i>
<i>Uscite</i>		<i>2023</i>	<i>2024</i>
<i>FUNZIONAMENTO</i>	Euro	281.648,45	396.388,68
<i>INTERVENTI DIVERSI</i>	Euro	186.899,95	299.204,16
<i>FONDO DI RISERVA</i>	Euro	0,00	0,00
<i>ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</i>	Euro	0,00	0,00
Totale Uscite Correnti	Euro	468.548,40	695.592,84

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 695.592,84, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 2.141.488,98 con minori uscite per € 1.445.896,14

Le uscite correnti impegnate per un totale di € **695.592,84** sono specificatamente riferite a:

FUNZIONAMENTO pari ad Euro **396.388,68**, riguardano:

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE impegnati per Euro 3.565,43 a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 32.500,00 con minori impegni per € 28.934,57. I minori impegni si riferiscono in prevalenza al compenso per i componenti al Collegio Revisori per € 23.000,00, non corrisposto, così come per gli scorsi esercizi, in quanto si è ancora in attesa del Decreto Interministeriale di definizione dei compensi. Al riguardo l'Ente ha provveduto ad accantonare, con vincolo di destinazione, le somme per garantire il pagamento dei compensi sull'avanzo di amministrazione presunto indicato nella situazione amministrativa

del Bilancio previsionale 2025. Gli altri minori impegni si riferiscono ai capitoli relativi ai rimborsi spese agli organi istituzionali e agli organi di revisione, la cui consistenza è stata inferiore a quanto preventivato.

- **ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO** impegnati per Euro 32.858,63 a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 40.500,00, con minori impegni per € 7.641,37 rilevati soprattutto per i buoni pasto da conferire ai dipendenti, come peraltro già evidenziato nelle entrate, e per i contributi obbligatori previsti per la stipula di un contratto a titolo gratuito, per far fronte alla mancanza di una restauratrice non resosi più necessario grazie all'assunzione di una restauratrice nel mese di novembre 2024.

Nella nota illustrativa il Direttore dell'Ente evidenzia che sono stati impegnati come preventivato i fondi destinati alle retribuzioni del personale per la realizzazione dei progetti dedicati agli Istituti e Musei dotati di autonomia speciale, ai sensi dell'articolo 1 ter, comma 4, D. L. 21 settembre 2019, n. 104, convertito con modificazioni dalla L. 18 novembre 2019, n. 132, grazie ai quali sono state realizzate aperture straordinarie, eventi, visite guidate, laboratori che hanno contribuito alla valorizzazione delle collezioni e delle attività dell'Istituto e ad attirare ancora più visitatori.

- **USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI** impegnati per Euro 359.964,62 a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 563.900,00, con minori impegni per € 203.935,38: quelli più consistenti si sono registrati sui capitoli relativi alle utenze, alle manutenzioni ordinarie impianti e immobili e alle pulizie per le quali nella nota illustrativa al rendiconto si evidenzia che la previsione era stata rivista al rialzo in conseguenza all'aumento delle sedi dell'Istituto a seguito della nuova riorganizzazione ministeriale (da 3 a 7 sedi effettive), nonché sul capitolo delle assicurazioni per le motivazioni specificate nella sopracitata nota illustrativa.

INTERVENTI DIVERSI pari ad Euro 299.204,16, riguardano:

- **USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI** impegnati per Euro 246.173,22 a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 373.777,67, con minori impegni per € 127.604,45. i minori impegni fanno riferimento al capitolo delle spese di catalogazione, inventariazione e censimento. le somme previste per la campagna di catalogazione del patrimonio artistico dell'Istituto finanziata con specifici fondi dal Ministero per € 107.800,00, a seguito della presentazione di uno specifico progetto non sono state impegnate poiché l'approvazione del progetto arrivata proprio alla chiusura del 2024 e pertanto il progetto verrà effettuato nel 2025, e le relative somme sono state vincolate nell'avanzo di amministrazione.

- **TRASFERIMENTI PASSIVI** impegnati per Euro 23.162,99 a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 23.911,31, con minori impegni per € 748,32. Trattasi dei trasferimenti al Ministero della Cultura degli introiti da biglietteria, nella misura percentuale del 20%, previsti dal D.M. 19/10/2015 recante "Sostegno degli Istituti e luoghi della cultura statali" ai fini del riequilibrio finanziario e quelli destinati all'INPS per i fondi ex Enpals, anch'essi in misura percentuale sugli introiti (0,1%).

- **ONERI FINANZIARI** impegnati per Euro 3.306,95 fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 6.000,00, con minori impegni per € 2.693,05; al riguardo si rilevano spese bancarie inferiori rispetto quanto preventivato soprattutto in relazione alle commissioni.

- **ONERI TRIBUTARI** impegnati per Euro 26.561,00 fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 32.400,00, con minori impegni per € 5.839,00; per la maggior parte i minori impegni riguardano la voce IRAP che era stata prevista per i versamenti relativi ai compensi dei revisori non pagati. Così come per i compensi l'Ente ha proceduto al vincolo delle somme nell'avanzo di amministrazione, per garantire nel 2025 la relativa copertura.

- **USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI:** non risultano impegni a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.000.500,00. Trattasi delle risorse valorizzate sul capitolo "Esborso da contenziosi e accessori" sul quale era prevista l'uscita per la risoluzione del contenzioso tra Amministrazione Provinciale di Siena - MIC e Musei Nazionali di Siena coperta con le risorse affluite in data 18/12/2024 per tale scopo. La risoluzione di tale contenzioso non è avvenuta entro la fine dell'anno come previsto, pertanto la somma non impegnata che è confluita nell'avanzo di amministrazione, è stata vincolata a tale scopo.

Nella nota integrativa si dà atto che non si è dovuto ricorrere all'utilizzo della voce di bilancio Oneri vari straordinari.

FONDO DI RISERVA

- **FONDO DI RISERVA:** non sono state impegnate le somme stanziare sul capitolo del fondo di riserva né sono state redistribuite per eventuali necessità su altri capitoli.

ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI:

non sono state impegnate le somme di € 50.000,00 stanziare a titolo prudenziale in relazione al contenzioso tra MIC - Musei Nazionali di Siena e Provincia di Siena in attesa di definizione. Verranno pertanto nuovamente accantonate nell'avanzo di amministrazione, per poterle eventualmente utilizzare nel corso del 2025.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 352.001,98 sono rappresentate nella seguente tabella:

		<i>IMPEGNI</i>	<i>IMPEGNI</i>
<i>Uscite</i>		<i>2023</i>	<i>2024</i>
<i>INVESTIMENTI</i>	Euro	541.497,76	352.001,98
Totale Uscite Capitale	Euro	541.497,76	352.001,98

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 352.001,98, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.131.978,06 con minori uscite per € 2.779.976,08

INVESTIMENTI pari ad Euro **352.001,98**, riguardano:

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE per Euro 352.001,98 a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 3.131.978,06, con minori impegni per € 2.779.976,08 dovuti principalmente alle minori spese relative agli interventi a valere delle risorse PNRR come già rappresentato nella sezione dedicata alle entrate.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **1.848.127,37**

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2024			1.392.203,98
RISCOSSIONI	12.378,08	2.142.678,99	2.155.057,07
PAGAMENTI	440.847,25	692.000,52	1.132.847,77
Fondo di cassa al 31 dicembre 2024			2.414.413,28
RESIDUI		RESIDUI	
esercizi precedenti.		dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	25.080,00	23.285,42	48.365,42
RESIDUI PASSIVI	134.035,68	480.615,65	614.651,33
Avanzo al 31 dicembre 2024			1.848.127,37

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere al 31/12/2024 che ammonta ad euro **2.414.413,28**.

Il citato avanzo di amministrazione risulta vincolato per l'importo complessivo di € 1.608.832,57 tra le voci indicate nel prospetto della situazione amministrativa allegata al rendiconto, mentre resta libero e disponibile per l'importo di €239.294,80

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	813.273,26
Avanzo di competenza 2024	993.348,24
Radiazione Residui attivi	0,00
Radiazioni Residui passivi	41.505,87
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2024	1.848.127,37

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2024 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2024	Incassi 2024	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2024	Totale residui al 31/12/2024
37.458,08	12.378,08	25.080,00	0,00	25.080,00	66,95	23.285,42	48.365,42

In merito all'andamento degli incassi dei residui attivi si rappresenta quanto segue: alla data del 31/3/2025 risultano incassati residui attivi per € 44.075,42

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2024	Pagamenti 2024	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno n	Totale residui al 31/12/2024
616.388,80	440.847,25	175.541,55	41.505,87	134.035,68	21,75	480.615,65	614.651,33

In merito alla situazione dei residui passivi si rappresenta quanto segue: alla data del 31/3/2025 risultano pagati residui passivi per € 333.961,70

E' stato effettuato il riaccertamento dei residui passivi 2023 e precedenti, che ha determinato la radiazione di residui passivi per un importo totale di € 41.505,87 ed al riguardo il Collegio rappresenta di avere espresso il proprio parere favorevole con verbale n. 2/2025 ai sensi di quanto disposto dall'art 40 comma 4 del DPR 97/2003.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2023		Valori al 31/12/2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		1.429.662,06		2.462.778,70
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	37.458,08		48.365,42	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	1.392.203,98		2.414.413,28	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		1.429.662,06		2.462.778,70
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		716.554,89		239.294,80
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	805010,78		716.554,89	

Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-88.455,89		-477.260,09	
B) - Fondi per rischi ed oneri		0,00		50.000,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		50.000,00	
C)- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) - DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		616.388,80		614.651,33
Debiti	616.388,80		614.651,33	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) - Ratei e risconti e contributi agli investimenti		96.718,37		1.558.832,57
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	3.811,31		1.316.333,47	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	92.907,06		242.499,10	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		1.429.662,06		2.462.778,70

Il patrimonio netto, di euro **239.294,80**, rispetto al precedente esercizio, risulta diminuito per effetto del risultato economico negativo dell'esercizio 2024, di euro **477.260,09**

Si fa presente che i crediti e i debiti iscritti nello stato patrimoniale coincidono con l'ammontare dei residui attivi e passivi, la consistenza di cassa iscritta nell'attivo circolante coincide con il risultato della situazione amministrativa. Il valore del netto patrimoniale coincide con l'avanzo di amministrazione libero, mentre il valore dei ratei e risconti e contributi agli investimenti coincide con l'avanzo di amministrazione vincolato.

Per quanto attiene alle Immobilizzazioni va evidenziato che il valore dei beni mobili e immobili non deve essere iscritto tra le immobilizzazioni dello stato patrimoniale dei singoli istituti e musei autonomi in quanto in base all'art. 10 del D.P.R. n. 240/2003 i beni appartengono al patrimonio dello Stato e sono concessi in uso all'Istituto stesso e, pertanto, si osservano le disposizioni sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato, nonché quelle emanate in merito dal Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato: i beni in dotazione dell'Ente di cui trattasi - acquisiti sia prima che dopo il riconoscimento del regime di autonomia speciale - devono continuare a formare oggetto dei prospetti delle variazioni intervenute nella consistenza dei beni mobili trasmessi annualmente al competente Ufficio di Ragioneria per l'aggiornamento delle risultanze del Conto Generale del Patrimonio dello Stato.

Inoltre, in base al disposto dell'art. 10, comma 3, del D.P.R. n. 240/2003 i beni sono assunti in consegna, con debito di vigilanza, dal Direttore dell'Ente. La consegna si effettua per mezzo degli inventari, quindi

la gestione dei beni assegnati agli Istituti dotati di autonomia appare riconducibile alle norme contenute nel D.P.R. n. 254/2002 «Regolamento per la gestione dei consegnatari e dei cassieri delle amministrazioni dello Stato».

Per quanto attiene il registro degli inventari dei beni mobili il Direttore dell'Ente rappresenta che il rendiconto annuale dei beni mobili di proprietà dello Stato - chiusura della contabilità 2024 è stato inviato alla Ragioneria Territoriale di Siena in data 12/2/2025.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2024	2023
A) Valore della produzione	578.828,41	919.503,99
B) Costi della produzione	1.097.594,82	1.010.046,16
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-518.766,41	-90.542,17
C) Proventi e oneri finanziari	0,45	0,08
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	41.505,87	2.086,20
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	-477.260,09	-88.455,89
Imposte dell'esercizio	0,00	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	-477.260,09	-88.455,89

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2024 ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente. Il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha effettuato otto riunioni nel corso del 2024.

VERIFICA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2024, con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2024, rispetto alla scadenza delle relative fatture quale indicatore annuale di tempestività dei pagamenti pari a -15,39 per l'E.F. 2024 (Calcolo elaborato in conformità con Circ. MEF/RGS N. 22 DEL 22/07/2015);
- L'Ente ha regolarmente adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali;
- è stata regolarmente effettuata, in data 29/01/2025 la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, da effettuarsi entro il 31 gennaio di ciascun anno, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2024, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del DL 35/2013 le cui risultanze annuali sono le seguenti:
 - stock del debito € 0,00
 - tempo di ritardo medio - 14 gg
 - tempo di pagamento medio 16,00

Al riguardo il Collegio dà atto di aver effettuato nel 2024 il monitoraggio trimestrale dei tempi di pagamento dei debiti commerciali al fine dell'attuazione della *Riforma n. 1.11 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie* nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR); le risultanze di tale monitoraggio sono state indicate nei verbali delle verifiche di cassa effettuate trimestralmente dal Collegio dei revisori secondo le indicazioni delle circolari RGS n. 1 , 15, 25 e 36 del 2024.

VERIFICA DEGLI ADEMPIMENTI FISCALI (DICHIARAZIONI)

Il Collegio procede alla verifica delle seguenti dichiarazioni fiscali presentate dall'Ente nell'anno 2024 come di seguito specificato:

a) Certificazione Unica:

Le certificazioni Uniche 2024, relativa al periodo d'imposta 2023 sono state trasmesse telematicamente all'Agenzia delle entrate nei limiti di legge.

b) Dichiarazione 770 :

Il Modello 770/2024 relativo al periodo d'imposta 2023, non è stato inviato all'Agenzia delle Entrate, tramite il Servizio Telematico di presentazione delle dichiarazioni, nei termini di legge. Si invita pertanto l'Ente a provvedere al più presto e comunque entro il termine di trasmissione previsto per il periodo d'imposta 2024.

c) Dichiarazione Irap :

La Dichiarazione IRAP/2024 relativa al periodo d'imposta 2023 non è stata presentata all'Agenzia delle Entrate, tramite il Servizio Telematico di presentazione delle dichiarazioni poiché l'Ente non ha effettuato pagamenti di IRAP nel corso del 2023.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Eriario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

NORME DI CONTENIMENTO DELLE SPESE

L'ente è esentato dall'applicazione delle norme di contenimento.

I Musei Nazionali di Siena rientrano nella categoria dei musei dotati di autonomia speciale del Ministero della cultura, di cui all'art. 33 commi 2 e 3 del D.P.C.M. n. 169/2019 - per i quali valgono le disposizioni di cui all'art. 1, comma 804, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 secondo cui tali Enti *pongono in essere processi per assicurare una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, volti a garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019; a tal fine agli stessi non si applicano le norme di contenimento delle spese previste a legislazione vigente.*

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2024 da parte del Consiglio di Amministrazione

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Patrizia Liberatore	(Presidente)
Dott.ssa Paola Passarelli	(Componente)
Dott. Stefano Mendicino	(Componente)